

NUCLECO S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013

Presentato al Consiglio di Amministrazione del 31 Marzo 2014



Organi Sociali

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (a)

Presidente

Francesco Troiani fino al 08 dicembre 2013

Alessandro Dodaro dal 09 dicembre 2013

Vice Presidente e Amministratore Delegato

Emanuele Fontani

Consigliere

Vincenzo Ferrazzano

Segretario del Consiglio di Amministrazione

Elena Maurillo

COLLEGIO SINDACALE (b)

Presidente

Roberto Tombolesi

Sindaci effettivi

Valerio Bugli

Roberto laschi

Sindaci supplenti

Alfredo Briatico Vangosa

Franco Carocci

- (a) nominato il 31 maggio 2012
- (b) nominato il 11 maggio 2011



Lettera agli azionisti

Signori azionisti,

Nonostante i segnali di ripresa dell'economia europea a fine anno, il 2013 è stato un anno in cui per l'Europa ed in particolare per l'Italia non vi è stata una effettiva ripresa. In tale contesto Nucleco ha cercato comunque di perseguire il proprio obiettivo di crescita nonostante gli innumerevoli tagli alla spesa pubblica che sono stati attuati nel Paese.

Nucleco ha chiuso il 2013 con un valore della produzione di € 18.011 mila, superiore agli obiettivi di budget, con un incremento del 10,71% rispetto al 2012 mantenendo una crescita media sul triennio del 12,05%. Il risultato è stato ottenuto sostanzialmente grazie all'incremento di attività svolte per la Società Controllante in relazione al trattamento dei rifiuti.

Il contenimento dei costi, in modo particolare quelli relativi al personale, ha permesso di raggiungere un margine operativo lordo EBITDA pari a € 1.553 mila in crescita del 75,20% rispetto al 2012.

Il risultato ottenuto include nuovi stanziamenti del fondo trattamento rifiuti radioattivi per € 612 mila di cui € 556 mila relativi ai rifiuti liquidi, al fine di tenere conto delle difficoltà di trattamento che si sono manifestate nel corso del 2013 in relazione a partite di liquidi presi in carico dalla Società a metà degli anni 2000.

Il capitale investito netto è cresciuto raggiungendo a fine 2013 il valore di € 7.726 mila. Il ROE aziendale si è mantenuto constante ad un valore di 10,22%. Risulta inoltre sensibilmente cresciuta la cassa che a fine 2013 ha raggiunto € 4.315 mila, con un incremento di € 1,161 mila rispetto all'anno precedente.

La società ha continuato a perseguire una strategia di valorizzazione del personale attraverso corsi di formazione sia su larga scala che mirati a risorse specifiche. In modo particolare sono state privilegiate le discipline tecniche, la sicurezza nucleare e la radioprotezione. A questo è stato aggiunto un meccanismo di incentivazione basato sia su un accurato sistema di valutazione delle performance del singolo, sia su un sistema premiante a raggiungimento di obiettivi collettivi o del singolo. Nel corso del 2013 al personale quadro sono stati assegnati degli obiettivi quantitativi coerenti con il budget.



In data 30 giugno 2013 si è conclusa la maggior parte dei distacchi di personale operativo nei siti Sogin finalizzata a far acquisire maggiore competenza soprattutto nel campo della radioprotezione sulle centrali e sugli impianti nucleari. A fine del periodo di distacco il personale è stato reimpiegato in attività operative sui siti Sogin o presso il centro Nucleco, potendo così usufruire di una esperienza lavorativa particolarmente specializzata ed utile nei processi di qualifica aziendale per la partecipazione a gare.

Per quanto riguarda le installazioni, nel corso del 2013 è proseguito il programma di attuazione delle condizioni riportate nel Nulla Osta all'esercizio del Complesso Nucleco e sono state eseguite tutte le azioni previste per la seconda annualità, con invio all'Autorità di Controllo della relativa documentazione tecnica di riferimento contenente la descrizione delle modifiche alle infrastrutture apportate nell'ultimo triennio, gli stati di avanzamento e i piani di attuazione rimodulati per le condizioni e prescrizioni ancora da attuare.

Inoltre, in base a quanto previsto dal Modello di Organizzazione e controllo, è stato effettuato l'audit formale per la verifica dello stato di attuazione delle Prescrizioni e delle Condizioni previste dal Nulla Osta n. IMP/37/0 anche in relazione alla corretta e continua applicazione della normativa, dei regolamenti e delle procedure interne.

Attività di manutenzione ordinaria e/o straordinaria:

- Realizzazione platea di stazionamento contenitori Casagrande tra deposito B e C;
- Impianto ICS42: ottimizzazione della cella di smantellamento; manutenzione straordinaria della cella di compattazione con sostituzione di attrezzature ai fini della ottimizzazione del sistema di super-compattazione;
- Box di Pretrattamento e relativo Capannone C38: finalizzazione del sistema di ventilazione e del sistema di monitoraggio al camino di espulsione.
- Impianto ITLD22: riattivazione dei processi delle tre vasche di testa dell'impianto e avvio di sperimentazioni per ogni fase di trattamento di ogni vasca.

Attività relative alle licenze:

Ai sensi del D.Lgs. 152/06 è stata emessa dalla Provincia di Roma la deliberazione
 R.U. 127 del 14/01/2013 per emissione aeriformi dai camini degli impianti: tale



autorizzazione completa il quadro autorizzativo per l'esercizio delle proprie attività sugli impianti concessi in uso da Enea.

- Nel mese di settembre è stata presentata al MiSE l'istanza di rinnovo dell'autorizzazione al trasporto stradale di materie radioattive rilasciata a Nucleco nel 2006, in novembre è stata ottenuta la proroga con Decreto interministeriale TT/1680/88/4.
- Nel mese di novembre è stato emesso il provvedimento di approvazione da parte del MiSE riguardante la modifica dei piani di protezione fisica passiva del Centro Nucleco per la collocazione di una unità mobile TGS.
- Nel mese di agosto è stato inviato per approvazione all'Autorità di controllo il documento "Struttura organizzativa di Nucleco, rilevante ai fini della sicurezza e della Radioprotezione per le attività in Sito"; ISPRA ha ufficialmente approvato il documento nel gennaio 2014.
- Sono state infine completate le attività relative all'implementazione del Piano di intervento nel caso di incidente nucleare presso le installazioni Nucleco e, in data 5/12/2013, è stata effettuata la prova di emergenza che prevedeva un evento incidentale presso il Complesso Nucleco. L'organizzazione dell'esercitazione ed i presupposti tecnici dell'evento sono stati comunicati preventivamente all'ISPRA, al Titolare del Nulla Osta ed alla Direzione del Centro Casaccia così pure le risultanze (positive) della prova.

Conformemente al mandato di rappresentanza conferito da Enea a Presidente ed Amministratore Delegato, nel corso dell'anno 2013 sono state compilate ed inviate al Commissario Enea le relazioni semestrali relative alla gestione del Nulla Osta del complesso Nucleco.

Nella seduta dell'Assemblea ordinaria dei Soci del 06/12/2013 è stato nominato il nuovo Presidente del Consiglio di Amministrazione di Nucleco S.p.A. nella persona dell'Ing. Alessandro Dodaro, a cui sono stati conferiti i relativi poteri e deleghe operative e che sostituisce il precedente, Dott. Francesco Troiani, che tanto si è profuso per il raggiungimento degli obiettivi dell'esercizio 2013.

Tra le attività a maggiore rilevanza svolte da Nucleco nel corso del 2013 va segnalata la bonifica svolta su incarico del Prefetto Milano nel centro della città dove in un magazzino nel cortile di un condominio di civile abitazione sono state ritrovate 19 sorgenti ad alta



attività. L'intervento, nonostante la complessità ed inusualità dei luoghi è stato svolto nella massima collaborazione con le Forze dell'Ordine ricevendo una lettera di encomio dal Prefetto stesso.

Nucleco ha inoltre svolto attività di trattamento rifiuti per Sogin tra cui vanno ricordate le campagne di trattamento di rifiuti radioattivi contenenti Amianto provenienti dai siti di Trino e Garigliano ed il completamento del trattamento grandi componenti piscina del sito di Saluggia.

Nel corso del 2013 si è aperto il cantiere di bonifica del sito ex-CISE di Segrate che proseguirà per gran parte del 2014.

L'attività commerciale in Italia ha portato ottimi risultati. Nell' anno sono stati acquisiti contratti per un importo complessivo di € 24.133 mila, tra cui riveste un particolare interesse l'aggiudicazione provvisoria della gara indetta dal Centro Interforze Studi Applicazioni Militari per il "Servizio di smantellamento e condizionamento: dell'impianto di purificazione attiva e condizionamento ionico; del circuito primario compresi gli scambiatori di calore ed il serbatoio primario compresi gli scambiatori di calore ed il serbatoio di decadimento; dell'impianto di raccolta effluenti liquidi radioattivi; del circuito di drenaggio dell'acqua della piscina e degli scarichi caldi" presso il reattore G. Galilei di Pisa.

Nella attuale situazione economico-finanziaria globale, il 2013 è stato un altro anno di incertezze per il mercato globale del decommissioning nucleare. L'area Euro sconta un altro anno di riflessione e posticipo di progetti importanti per le attività internazionali di Nucleco. In particolare alcuni macro progetti attesi per il 2013 non si sono ancora materializzati.

La funzione di Sviluppo Business Internazionale si pone in un quadro di rafforzamento rispetto al 2012 sia in termini di volumi di attività perseguibile che di prospect di mercati potenzialmente interessanti. Le attività predominanti sono ancora in larga parte di individuazione del mercato piuttosto che di consolidamento anche se alcuni risultati risultano promettenti ai fini del consolidamento di attività in Nuclear Key Countries (Rep. Slovacca – fondo EBRD).

Le attività di tendering, di conseguenza, sono in progressivo aumento sia in termini di prequalifiche che di gare.

Si conferma la strategia di crescita organica con uno sviluppo selettivo attraverso le direzioni



di crescita e sviluppo delineate dal piano strategico approvato dal CdA nel 2013. In particolar modo la collaborazione tramite progetti "trial" con operatori Industriali e nucleari.

L'orizzonte geografico di sviluppo Nucleco si pone principalmente nel contesto EU+27 su base opportunistica ed in particolar modo su Rep. Ceca, Rep. Slovacca, Bulgaria, Ucraina, su base sistemica (fondi EBRD-EU) dove il volume di attività è rimarchevole rispetto ad altri paesi e comunque rispetto ad altri "mercati" con barriere in ingresso elevate; in particolar modo i mercati gestiti dal fondo EBRD appaiono essere un naturale market place seppure il numero ed il livello di Competitors nell'arena è sempre più elevato.

Alcune iniziative (tender) sono servite e verranno utilizzate per capire meglio le reali possibilità di entrare in mercati potenzialmente molto attraenti ma particolarmente difficili da penetrare sia per questioni di referenze geografiche che di lingua (UK, Francia).

Si conferma lo sviluppo sul tema dei NORM in capo Industrial, O&G come un tema particolarmente interessante da guardare tuttavia in chiave opportunistica poiché le regioni dove si stanno manifestando i primi problemi di environmental remediation sono allo stato incipiente (Middle East) o instabili geo-politicamente (North Africa).

Sul discorso differenziazione tecnologica, Nucleco ha siglato un MoU per il trattamento dei propri rifiuti presso l'impianto di Bohunice (Javys). Tale attività a carattere sperimentale, grazie alla combinazione della tecnologia di incenerimento di Javys con la supercompattazione di Nucleco dovrebbe portare ad una forte riduzione di volume con un rifiuto chimicamente più stabile.

Inoltre è stato siglato un MoU per il la valorizzazione di competenze sui NORM con Technimont Civil Construction (Technimont S.p.A) in Medio Oriente.



Indice

R	ELAZIONE SULLA GESTIONE	8
	QUADRO GENERALE	9
	LE ATTIVITÀ ED I SERVIZI	27
	LA TUTELA DELLA SALUTE, LA SICUREZZA SUL LAVORO E LA PROTEZIO DELL'AMBIENTE	
	RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE	39
	RISORSE UMANE	40
	RISULTATI ECONOMICI E FINANZIARI	46
	FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIB EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	
S	TATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	57
	ATTIVO	58
	PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	60
N	OTA INTEGRATIVA	63
	STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO	64
	PRINCIPI CONTABILI	65
	COMMENTI ALLO STATO PATRIMONIALE	70
	COMMENTI AL CONTO ECONOMICO	89



RELAZIONE SULLA GESTIONE



QUADRO GENERALE

Nucleco opera nella gestione dei rifiuti radioattivi sia attraverso gli impianti di proprietà Enea siti nel Centro Ricerche della Casaccia in località S. Maria di Galeria (Roma) sia con impianti, apparecchiature e sistemi propri, siti presso lo stesso Centro o nei cantieri temporanei attrezzati presso i propri clienti.

Il capitale di Nucleco SpA risulta al 31.12.2013 così detenuto:

Sogin S.p.A.: 60%,

Enea: 40%.

Per Statuto, il Collegio Sindacale ha la responsabilità del controllo contabile. Inoltre, su incarico di Sogin, la società di revisione Deloitte & Touche opera per la revisione del bilancio consolidato.

Nucleco è soggetta a direzione e coordinamento di Sogin e con essa ha consolidato il bilancio 2012. Nucleco, nell'ambito delle Linee Guida riportate nel "Regolamento del Dirigente preposto" della Capogruppo, garantisce la produzione di idonea documentazione volta a dare evidenza della coerenza delle procedure interne al vigente sistema normativo e dell'esecuzione della valutazione e gestione dei rischi operativi, assicurando inoltre pieno supporto all'azione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'art.154 bis del D. Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Dalla sua costituzione, avvenuta nel maggio 1981¹, ad oggi, Nucleco ha sviluppato processi e tecnologie idonei per la gestione dei rifiuti radioattivi, nel rigoroso rispetto della sicurezza e dell'ambiente e garantendo la massima affidabilità.

Azioni proprie o delle controllanti

Con riferimento all'art. 2428 n. 3 e n. 4 del Codice Civile, si attesta che la Società non ha

detenuto e non detiene azioni proprie o di controllanti, né direttamente, né per interposta

¹ La costituzione della Società Nucleco fu determinata con delibera CIPE dell'11 luglio 1980 al fine di disporre di una struttura operativa idonea a eseguire il servizio di gestione dei rifiuti radioattivi a media e bassa attività.



persona, né per tramite di società fiduciaria.

Le attività per Sogin ed Enea

Le attività svolte da Nucleco rientrano nel programma sviluppato da Sogin per il decommissioning delle centrali nucleari di produzione dell'energia elettrica e degli impianti del ciclo del combustibile nucleare. Tali attività riguardano essenzialmente la caratterizzazione radiologica, lo smantellamento, il trattamento e il condizionamento dei rifiuti radioattivi prodotti dagli impianti Sogin su tutto il territorio nazionale ed in particolare del Centro Ricerche Casaccia anche per la relativa custodia/stoccaggio temporaneo a lungo termine dei materiali e dei rifiuti radioattivi. Sono, altresì, prestati servizi di supporto operativo e analitico al decommissioning, anche in tema di progettazione, caratterizzazione, radioprotezione e sicurezza.

Analoghe attività di gestione dei rifiuti radioattivi e di relativo supporto sono svolte per Enea, presso il Centro Ricerche della Casaccia.

Nucleco, inoltre, assicura ad Enea², nell'ambito di una specifica Convenzione tra le Parti, lo svolgimento delle attività operative del "Servizio Integrato", per il trattamento, condizionamento e stoccaggio temporaneo a lungo termine dei rifiuti radioattivi a media e bassa attività, provenienti dal comparto medico-sanitario, dalla ricerca e dall'industria, e delle sorgenti radioattive dismesse. In tale ambito, Nucleco, in base al Nulla Osta del 15 aprile 2010 ed avvalendosi degli impianti concessi in uso da Enea, è l'unico «impianto

_

² La delibera CIPE del 1 marzo 1985 ha attribuito all'ENEA la responsabilità della raccolta dei rifiuti radioattivi a media e bassa attività nonché la realizzazione e la gestione dei relativi depositi temporanei. Il C.d.A. dell'ENEA, con deliberazione del 4 giugno 1986, ha approvato la istituzione del Servizio Integrato di gestione dei rifiuti a media e bassa attività provenienti da attività medico-sanitarie, di ricerca scientifica e tecnologica e da altre attività non elettriche. Con la Convenzione stipulata il 15 giugno 1989, e rinnovata il 2 agosto 2011, a seguito dell'emissione del Nulla Osta del 15 aprile 2010, ENEA ha affidato a NUCLECO l'esecuzione delle prestazioni relative all'attuazione del Servizio Integrato di gestione dei rifiuti a media e bassa attività provenienti da attività medico-sanitarie, di ricerca scientifica e tecnologica e da altre attività non elettriche. Inoltre il D. Lgs. 6 febbraio 2007, n. 52, di "attuazione della direttiva 20037122/CE Euratom sul controllo delle sorgenti radioattive sigillate ad alta attività e delle sorgenti orfane" stabilisce che "il Servizio integrato garantisce tutte le fasi del ciclo di gestione delle sorgenti non più utilizzate quali la predisposizione al trasporto, la caratterizzazione, l'eventuale trattamento condizionamento e il deposito provvisorio. Il Gestore del Servizio integrato è l'ENEA".



riconosciuto» nazionale, ai sensi del Decreto Legislativo 6 febbraio 2007, n. 52, ovvero "impianto autorizzato al trattamento, al condizionamento e al deposito provvisorio di breve e lungo termine, o allo smaltimento di sorgenti destinate a non essere più utilizzate".

Il Servizio Integrato è coordinato da Enea, che acquisisce il titolo di proprietà dei rifiuti condizionati e, quindi, la responsabilità della loro custodia e smaltimento definitivo.

A partire da Gennaio 2013 sono stati definiti dal Comitato di Gestione ENEA-NUCLECO, previsto dalla Convenzione, una nuova metodologia di gestione del Servizio Integrato ed un nuovo tariffario. Le condizioni ed il tariffario sono stati approvati dal Commissario Enea, nella sua funzione di Direttore Generale. A tal proposito nel corso del 2013, in particolare nel secondo semestre, è stata fatta una attività di revisione della documentazione tecnica in relazione alle procedure di gestione dei rifiuti provenienti dal comparto medico-sanitario e di tipo industriale. Tale revisione, ancora in corso, ha lo scopo di migliorare e ottimizzare alcune procedure interne di gestione e caratterizzazione dei relativi rifiuti, al fine di garantire una maggiore tracciabilità del rifiuto stesso.

Le operazioni compiute a beneficio dei Soci sono essenzialmente prestazioni di servizio, che sono condotte in gestione ordinaria e regolate a condizioni di mercato, cioè alle stesse condizioni che sarebbero applicate fra parti indipendenti. In ogni caso, tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse di Nucleco.

Le attività per clienti diversi dai Soci

Nel corso dell'anno sono state avviate le attività a fronte del contratto decennale per servizi di super-compattazione aggiudicato a Nucleco nel 2012 dal Centro Comune di Ricerca di Ispra, con assegnazione di un primo Specific Contract per la redazione del Piano Operativo e di un secondo Specific Contract per la super-compattazione del primo lotto di fusti.

Sono proseguite inoltre le attività di laboratorio presso il Centro Comune di Ricerca (CCR) di Ispra, in base all'accordo quadriennale del 2010 le cui attività termineranno nei primi mesi del 2014.

Nel corso dell'anno il CCR ha pubblicato il bando di gara per il proseguimento delle attività a supporto del programma di decommissioning degli impianti nucleari presenti sul sito. Il bando era organizzato in 5 lotti e Nucleco ha inviato domanda di partecipazione per il lotto 5 (valore stimato € 5 milioni), inerente le attività di laboratorio, e per il lotto 2 (valore stimato



€12 milioni) riguardante attività di Radioprotezione Operativa.

Per il lotto 5 Nucleco è stata prequalificata ed ha inviato offerta all'inizio del 2014.

Per il lotto 2 sono ancora in corso da parte del CCR le valutazioni delle domande di partecipazione ricevute.

Nucleco è inoltre risultata aggiudicataria della gara indetta dal Centro Interforze di Pisa (CISAM) per la FASE 2 del decommissioning del reattore Galileo Galilei, le cui attività dovrebbero iniziare verso la metà del 2014, non appena svincolato il finanziamento da parte del Ministero della Difesa.

Nell'ambito del Servizio Integrato nel 2013, rispetto all'anno precedente, si è registrato un aumento del 40% sugli ordini acquisiti per un importo totale di €1.382.000 (€990.000 nel 2012), con acquisizione di ordini sia da clientela diretta (+46%) che da Operatori del Servizio Integrato (+33%): in particolare nella seconda parte dell'anno Nucleco ha partecipato a tutte le gare indette, con una percentuale di successo dell'80%.

Ricerca e sviluppo

Nucleco è una società operativa a forte valenza industriale, per cui le attività di ricerca e sviluppo sono limitate ed essenzialmente mirate a generare *know-how*, per l'ampliamento del portafolio dei servizi offerti ed *assets* industriali per il continuo miglioramento dell'efficacia dei processi applicati e delle condizioni di sicurezza e radioprotezione. Da questo punto di vista risultano rilevanti le attività di Nucleco inerenti la caratterizzazione radiologica e la qualificazione dei processi di condizionamento, nonché quelle di specifico trattamento dei rifiuti radioattivi.

Le metodologie e le metodiche di misura ed analisi utilizzate per la progettazione ed esecuzione delle attività di caratterizzazione con il sistema NIWAS (*Nucleco Integrated Waste Assay System*), basato su un sistema integrato di tecniche di misura NDA (*Non Destructive Assay*) e DA (*Destructive Assay*), sebbene siano ormai consolidate e riconosciute a livello internazionale, sono oggetto di continuo sviluppo al fine di rendere il sistema adeguato alle nuove esigenze e richieste del mercato, risultando un elemento prezioso e qualificante per l'acquisizione di nuovi lavori. Grazie a dette metodologie, Nucleco è l'unico soggetto nazionale in grado di svolgere queste attività a livello industriale.



Risultano, comunque, di particolare rilevanza le seguenti attività di ricerca e sviluppo nell'ambito della caratterizzazione radiologica e chimica e della qualificazione processi:

- Lo sviluppo delle strutture tecnologiche degli impianti e dei laboratori di caratterizzazione con l'acquisizione di un tomografo gamma scanner, di nuovi spettrometri gamma e X e una ulteriore fornace tubolare per l'estrazione di radionuclidi beta emettitori.
- Le attività di sviluppo e messa a punto di nuovi metodi e/o sistemi, per la determinazione degli alfa emettitori da matrici di varia natura (spettrometro alfa e ICP-MS).
- Le attività di sviluppo e messa a punto di nuovi metodi e/o sistemi, per la determinazione degli anioni nelle acque di scarico mediante cromatografia ionica e di altri parametri chimici mediante spettrofotometria

Sono, altresì, importanti:

- La partecipazione alla stesura della normativa di settore, in ambito UNICEN. In particolare Nucleco coordina la redazione di norme sulle tematiche dei NORM (Naturally Occurring Radioactive Materials) e TENORM (Technologically Enhanced Naturally Occurring Radioactive Materials), dove ha potuto trasferire l'esperienza maturata in attività proprie. In tale ambito la società ha anche partecipato alla stesura di "Linee Guida" a livello europeo.
- La partecipazione del laboratorio di caratterizzazione ad attività di "Intercomparison".
 Progetti nell'ambito dei quali i laboratori partecipanti mettono a confronto le metodiche di analisi e i risultati in modo da stabilire protocolli comuni di riferimento (Enea e Sogin).
- La partecipazione degli impianti di caratterizzazione ad attività di "Intercomparison" a livello internazionale (NPL).

Nucleco svolge, inoltre, attività di qualificazione delle malte cementizie necessarie al condizionamento ed inglobamento dei rifiuti radioattivi, ai sensi della Guida Tecnica n. 26 dell'Autorità di Controllo, con applicazione dei risultati nell'ambito delle attività di decommissioning di Sogin, garantendo, al tempo stesso, un presidio tecnologico in tale settore, utile anche ad altri operatori pubblici e privati ed in particolare Enea per quanto afferisce al processo di condizionamento dei rifiuti radioattivi raccolti dal Servizio Integrato. La Nucleco si occupa anche di caratterizzazione chimica dei rifiuti radioattivi e dei materiali



in genere, per i quali è necessario conoscere anche i parametri chimici e fisici ai fini del relativo trattamento e condizionamento e, quindi, dell'eventuale qualifica del processo di condizionamento.

In tale ambito, la messa a punto di metodologie analitiche chimiche su campioni radioattivi è un processo in continuo sviluppo e Nucleco, oggi, ha raggiunto un livello di competenza e conoscenza che la pone ai più alti livelli in ambito nazionale e comunitario.

Struttura organizzativa

In linea con il piano strategico pluriennale è stato necessario allineare l'organizzazione agli obiettivi strategici al fine di aumentare la produttività interna, rafforzare i servizi di ingegneria nonché sviluppare un opportuno sistema di pricing che consenta, per i servizi di ingegneria, di recuperare la competitività sul mercato.

In data 27 Marzo 2013 è stata pertanto approvata dal CdA la nuova macrostruttura Nucleco che fa fronte alle esigenze di una migliore gestione degli impianti e allo sviluppo delle attività da svolgere presso i cantieri esterni.

La struttura proposta si basa su tre funzioni di line:

- Gestione sito;
- Ingegneria, waste management & decommissioning;
- Commerciale e vendite.

In sintesi la modifica organizzativa ha previsto:

L'accorpamento delle due Funzioni denominate Caratterizzazione Radioprotezione e Sorveglianza Ambientale e Gestione Sito Nucleco, creando un'unica Funzione denominata Gestione Sito a riporto diretto dell'Amministratore Delegato. Nella nuova Funzione confluiscono, pertanto, la gestione di tutti gli impianti di trattamento dei rifiuti, la gestione dei depositi, la contabilità nucleare e le attività in precedenza svolte dalla Funzione Caratterizzazione, Radioprotezione e Sorveglianza ambientale. La modifica nasce dall'esigenza di creare un'organizzazione omogenea rispetto al perimetro di attività che sono svolte all'interno del Sito Nucleco, ciò al fine di mantenere un controllo diretto ed univoco su tutte le attività operative dall'ingresso del rifiuto all'interno degli impianti fino alla sua allocazione nei depositi di Nucleco. La



modifica assicura inoltre, una maggiore coerenza rispetto a quanto previsto nel Nulla Osta attualmente in vigore del 15 Aprile 2010, IMP/37/00, indentificando un unico punto di responsabilità per le attività operative sul sito di Casaccia.

- La gestione dei progetti che comportano attività operative (trattamento, smantellamento, bonifiche, caratterizzazioni, etc.) da svolgersi all'esterno del Centro Nucleco viene affidata alla Funzione Ingegneria, Waste Management & Decommissioning che può contare su un gruppo di risorse stabilmente operanti nell'ambito della progettazione e della gestione dei progetti. La struttura è di tipo matriciale, prelevando eventualmente il personale proveniente da altre aree aziendali o dall'esterno.
- La Funzione Commerciale & Business Development muta la sua denominazione in "Commerciale e Vendite" ciò al fine di focalizzare l'attenzione sulle opportunità di sviluppo e di gestione delle attività commerciali, a tal fine la Funzione è spostata nella "line aziendale" ed è parte attiva del processo di creazione del valore.
- È stata inoltre aggiunta a staff dell'Amministratore Delegato una risorsa che si occupa di Sviluppo Business Internazionale in linea con gli obiettivi aziendali di sviluppo delle attività fuori dal confine italiano.

Nel rispetto della prescrizione 2.2.2 allegata al Nulla Osta del 15 Aprile 2010, IMP/37/00, in data 9 Agosto 2013 è stata inviata ad ISPRA la proposta di "Struttura organizzativa di Nucleco, rilevante ai fini della sicurezza e della radioprotezione per le attività di Sito."

Nel corso del 2013 si sono svolte le opportune interazioni con ISPRA finalizzate all'approvazione del documento organizzativo. In data 31 Gennaio 2014 ISPRA ha trasferito l'atto approvativo.

Previsioni di sviluppo

Avendo Nucleco consolidato nel corso del 2013 il ruolo di leader in Italia nel settore della raccolta e trattamento di rifiuti radioattivi, con particolare riferimento a quelli prodotti dai Soci (maggiori produttori in Italia di tale tipologia di rifiuti), la società si accinge a svilupparsi nel settore delle bonifiche e smantellamento degli impianti nucleari. Tale settore costituisce infatti il maggiore potenziale di sviluppo in Italia, prevalentemente sulle attività di Sogin ma anche su gli smantellamenti degli impianti di ricerca di Università e Ministero della Difesa.



Sempre in prossimità del territorio italiano sono particolarmente interessanti ed oggetto di attenzione le attività di smantellamento del centro CCR di ISPRA dove Nucleco da anni opera e partecipa a tutte le gare relative ai servizi da essa offerti.

A seguito delle stanziamento di fondi per le bonifiche di siti contaminati, risultano particolarmente interessanti alcuni lavori che saranno messi a breve a gara sui siti di Tito Scalo (Potenza), Rovello Porro (Como) nonché nella ex cava Piccinelli a Brescia. A queste bonifiche in campo radiologico si aggiungono alcuni potenziali lavori che Nucleco potrebbe svolgere nel settore delle bonifiche da PCB ed Amianto.

L'introduzione in Nucleco di un'area di Business Development Internazionale ha consentito, attraverso la stipula di accordi con potenziali partner e la partecipazione a gare, di selezionare alcuni mercati europei particolarmente interessanti per la presenza di fondi certi di finanziamento, di prezzi unitari in linea con quelli italiani e la trasparenza dei processi di affidamento delle commesse. In tali ambiti sono state già vinte nel corso del 2013 alcune gare che, sebbene oggi contribuiscano in modo esiguo al fatturato complessivo, permettono di esplorare più da vicino questi mercati.

Proseguono le iniziative di monitoraggio di potenziali attività di bonifica di rifiuti NORM/TENORM e la risoluzione di contaminazioni da Uranio depleto. Purtroppo la geografia interessata (Nord Africa, Medio Oriente, Iraq), vede paesi con una politica estremamente instabile che comporta continui cambiamenti sulle strategie di bonifica.

Provvedimenti autorizzativi

La Gestione del Sito in particolare per la parte relativa alla conduzione degli impianti e dei depositi è avvenuta nel rispetto del corpo normativo e prescrittivo, producendo la documentazione tecnica necessaria all'aggiornamento del Manuale di Operazione. Sono state definite delle nuove procedure di pianificazione delle attività, corredate da rispettivi programmi di pianificazione/produzione, aggiornati mensilmente. Tale attività assicura un monitoraggio continuo sulle produzioni nonché una maggiore tracciabilità ed evidenza di tutte le attività degli impianti/depositi, anche ai fini dell'impostazione dei rispettivi programmi di sorveglianza e di messa in sicurezza di tutti i rifiuti radioattivi stoccati e in previsione di stoccaggio presso i depositi.

I programmi di pianificazione ed in particolare tutte le attività di trattamento che necessitano



di verifiche e di rispetto della licenza di esercizio sono state, durante tutto il corso dell'anno, comunicate alle rispettive autorità di controllo per i relativi programmi di sorveglianza.

E' stata effettuata un'intensa campagna di revisione e aggiornamento di tutta la documentazione tecnica di riferimento anche in relazione alla chiusura, con i relativi collaudi, delle implementazioni ed adeguamenti delle varie parti d'impianto; in particolare per quanto concerne: il sistema di monitoraggio radiologico dell'intero complesso, il sistema di ventilazione del capannone C-38, gli impianti di trattamento solidi e liquidi.

Sono stati smantellati 79 metri cubi di componenti e sono stati compattati e/o cementati 3800 fusti presso l'impianto di trattamento solidi. Sono stati scaricati nell'ambiente (maggio e dicembre 2013), producendo la documentazione tecnica prevista dalle prescrizioni e sottoponendola ad ISPRA ed ARPA LAZIO, 100 metri cubi di rifiuti liquidi acquosi trattati.

E' stata, infine, effettuata una prima verifica dello stato di applicazione delle Condizioni e Prescrizioni Tecniche, ai fini del loro totale adempimento e ai fini del corretto esercizio degli impianti e dei depositi e sono stati effettuati dei controlli straordinari sullo stato dei rifiuti immagazzinati predisponendo un nuovo layout di controllo associato alle relative "mappe" di deposito sia ai fini di una maggior evidenza e tracciabilità del rifiuto sia per la definizione e progettazione del nuovo sistema/database di archiviazione rifiuti.

Il Nulla Osta 15 aprile 2010, n. IMP/37/0, per l'esercizio delle installazioni Nucleco, prevede adempimenti normativi-gestionali di sicurezza (Prescrizioni Tecniche) e "condizioni" per la validità del Nulla Osta stesso, con scadenze temporali.

Le attività completate nel 2013 hanno riguardato:

- Il collaudo dell'impianto di generazione Ozono ITLD22,
- La redazione ed attuazione del Piano di Emergenza Nucleco
- La messa a regime e il collaudo finale di un impianto di estrazione e filtrazione aria nell'edificio C38.
- La conclusione e il collaudo di un nuovo sistema di monitoraggio radiologico depositi e impianti.

Inoltre, Nucleco ha completato alcune attività proprie, sia di investimento ai fini di una



migliore conduzione di esercizio e di produttività, sia per l'ottenimento di autorizzazioni proprie. In particolare:

- Il collaudo finale del nuovo manipolatore di potenza della cella di taglio dell'impianto ICS-42.
- L'applicazione di quanto richiesto nella Determinazione Dirigenziale n° 127 del 14/01/2013, relativa alle emissioni in atmosfera del Complesso Nucleco, in conformità all'art. 269 del D. Lgs 152/06. Con tale ultima autorizzazione, aggiunta a quella di scarico liquidi industriali, ottenuta nel 2011, la Nucleco ha tutte le autorizzazioni inerenti la normativa ambientale, necessarie all'esercizio delle proprie attività sugli impianti concessi in uso da Enea.

Per quanto riguarda la sicurezza nucleare e radioprotezione, infine, è stato recepito nell'ambito del Piano di emergenza Nucleco quanto disposto da parte della Prefettura di Roma nel piano di intervento ex art. 115-quater del D. Lgs. 230/95. Parallelamente è stato avviato l'iter di revisione del piano di emergenza del Centro Casaccia per l'integrazione del Piano di intervento Nucleco in quello generale del Centro.

In merito a questo punto, il 5.12.2013 è stata effettuata con esito positivo una esercitazione di sito, simulando un incendio alle strutture di deposito, con rilascio di radioattività verso l'esterno, dandone preventiva informazione e relazione conclusiva all'Autorità di Controllo.

Piano pluriennale delle attività con obiettivi strategici

Nel corso del 2013 Nucleco ha proseguito il proprio processo di crescita secondo il piano strategico approvato con Delibera n. 13 in data 21 Dicembre 2012. La crescita media dei ricavi sul triennio sì è attestata sul 12,05% con una marginalità in costante aumento. In modo particolare è proseguito il consolidamento della posizione di leader assoluto nel trattamento dei rifiuti radioattivi per i soci e nell'eseguire le bonifiche sui siti di Sogin.

L'aumento del fatturato e della marginalità nel settore ha consentito di proseguire le attività di Sviluppo Business nei mercati internazionali. Questo ha portato all'aggiudicazione di alcuni contratti sul territorio europeo nonché alla partecipazione a svariate procedure di gare per le quali si è nella fase di prequalifica o attesa dei risultati delle stesse.

Per il futuro è quindi previsto che la Società prosegua nella sua strategia di crescita attraverso una sempre maggiore integrazione con Sogin ed attraverso le attività da eseguire



per terzi sia sul mercato italiano che internazionale. In modo particolare gli sforzi saranno concentrati nei paesi europei che ricevono sostegni attraverso la European Bank on Development and Reconstruction (Slovacchia, Ucraina e Bulgaria) nonché in UK dove Nucleco ha iniziato a qualificarsi per lo svolgimento di attività di costruzione e servizi.

Principali rischi e incertezze

Come nei precedenti esercizi, nel 2013 Nucleco ha svolto un'attività di analisi dei rischi aziendali, volta ad individuare e valutare le attività e le aree "sensibili" alla commissione dei reati previsti dal D.lgs. 231/01.

L'attuale Modello 231, formalizzato ed approvato per la prima volta nel Luglio 2008 e successivamente aggiornato nel 2010, è stato completamente revisionato nel 2012/2013. La proposta di aggiornamento dello stesso, formulata dall'Organismo di Vigilanza e presentata nel CdA del 14 marzo 2013, è stata approvata all'unanimità con apposita Delibera.

Il nuovo aggiornamento ha recepito le risultanze degli *audit* e dei *risk assessment* interni condotti da Nucleco nell'ultimo biennio. Ha recepito inoltre le più recenti indicazioni normative in materia 231, integrandosi con quello della Società Controllante grazie al supporto della Funzione Internal Auditing di Sogin.

Con l'introduzione degli obblighi di attestazione a carico del dirigente preposto (ex Legge 262/05) Nucleco ha inoltre individuato, con il supporto della Società Controllante, i principali processi e i relativi rischi che impattano sulla realizzazione dell'informativa finanziaria, attivando controlli chiave per la riduzione degli stessi.

Rischio tecnologico e di mercato

I sensibili investimenti sostenuti dal socio Enea (completati nel 2013) rivolti in particolare al miglioramento delle condizioni di sicurezza degli impianti, dei lavoratori e della popolazione, nonché al rispetto delle prescrizioni di esercizio di cui al Nulla Osta IMP/37/0, hanno di fatto sostanzialmente ridotto il livello di rischio tecnologico aziendale.

Rimane tuttavia un moderato rischio tecnologico e di mercato, legato:

- Alla specificità ed alla vetustà degli impianti;
- 2. Alla tipologia dei processi di trattamento dei rifiuti possibili per Nucleco;



3. Alla sempre minore disponibilità di spazi per lo stoccaggio degli stessi nei depositi.

In un mercato concorrenziale, le tecnologie di trattamento rifiuti come la supercompattazione ed il trattamento chimico-biologico dei rifiuti liquidi con concentrazione per distillazione, limitano le potenzialità di Nucleco. Nella competizione internazionale, infatti, i competitor hanno a disposizione tecnologie più efficaci ed a più ampio spettro, che consentono loro di proporsi in un maggior numero di segmenti di mercato.

La problematica, tuttavia, non dipende solo dalla necessità di effettuare nuovi investimenti, ma anche dalla difficoltà di ottenere le autorizzazioni per nuovi impianti e della loro accettabilità pubblica.

Al fine di ridurre tale rischio, sono in corso campagne esplorative per verificare la possibilità di aumentare il perimetro delle tecnologie in seno a Nucleco, sia sotto forma di accordi specifici con il proprietario delle installazioni (ad esempio la remunerazione degli investimenti a breve termine o la possibilità che sia Nucleco ad effettuare investimenti su beni di terzi) sia attraverso accordi internazionali per potersi avvalere di impianti esistenti all'estero.

Quest'ultima possibilità, che risolverebbe anche la problematica della accettabilità pubblica e delle autorizzazioni, è già stata avviata per alcune particolari classi di rifiuto.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione di Nucleco a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. In merito a tale rischio si rileva che i principali clienti di Nucleco sono i suoi azionisti, Sogin ed Enea, unitamente ad altri operatori pubblici e privati quali ospedali, istituti ed industrie.

Dall'analisi dei crediti da clienti dell'azienda, si evince che meno del 14,11% è rappresentato da crediti derivanti da clienti privati ed enti pubblici, mentre l' 85,89% dai soci Sogin ed Enea. Pertanto, tale rischio, seppur reale in una condizione economica generale di crisi, si ritiene non essere rilevante per la continuità del business della società.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è generato dall'insufficienza delle risorse finanziarie per la copertura del fabbisogno di cassa. Ad oggi Nucleco svolge principalmente attività per i suoi soci, Enea e



Sogin, in virtù dei contratti attivi che costituiscono circa l' 86,83% dei ricavi.

Alle condizioni attuali, i flussi derivanti dalla gestione dell'impresa e l'attuale struttura finanziaria e patrimoniale consentono una gestione degli impegni di cassa tale da non rendere necessario l'accesso al credito, quindi il rischio appare oggi remoto.

Rischio industriale

Nell'ambito delle attività inerenti i processi industriali specifici di Nucleco, il rischio di incidente sarebbe legato alla possibile fuga di materiale radioattivo.

Sebbene tale evento, possa determinare una limitata esposizione radiologica per ciascun individuo della popolazione residente entro il raggio di un km di circa 2,7 mSv (stesso ordine di grandezza della dose media annua derivante dalla radioattività naturale), ne potrebbe conseguire un rischio considerevole di perdita di immagine. Il rischio, in ogni caso, è tenuto costantemente sotto controllo con la revisione continua delle procedure e metodologie di lavoro, in base alle migliori pratiche internazionali del settore ed al costante dialogo con l'Autorità di Controllo.

Nucleco ha sempre posto in essere tutte le misure necessarie a garantire la sorveglianza fisica dei lavoratori e della popolazione da rischi derivanti da radiazioni ionizzanti e da rischi di natura convenzionale.

Inoltre, la Società ha stipulato una polizza assicurativa a copertura dei danni verso terzi per € 10.000 mila, mentre il Titolare dei provvedimenti autorizzativi ha attivato una polizza per danni verso le infrastrutture di proprietà per € 20.000 mila.

Particolare attenzione è posta inoltre al costante sviluppo delle attività formative in materia di sicurezza convenzionale per tutto il personale, sia operativo che amministrativo, alla prevenzione dei rischi sul lavoro ed al mantenimento di una prioritaria e costante attenzione alla cultura della sicurezza in tutte le attività aziendali.

Tra i rischi industriali vi è anche quello di saturazione dei depositi temporanei di stoccaggio gestiti da Nucleco all'interno del Centro di Ricerca di Casaccia.

Il rischio di saturazione dei depositi, sia in termini di attività radiologica, ma soprattutto di volumi disponibili, è di fatto continuamente monitorato e consente, in caso di superamento di una soglia critica di predisporre adatte soluzioni alternative.



Rischio normativo

Il rischio normativo deriva dalla possibilità di maggiori restrizioni nella regolamentazione tecnica nazionale ed internazionale, nella normativa di settore e in quella a carattere generale, che potrebbe porre Nucleco nella condizione di non essere in grado di adempire ai nuovi eventuali obblighi.

Futuri cambiamenti nella normativa internazionale ed italiana del settore nucleare potrebbero avere ripercussioni impreviste sull'attività e sui risultati di Nucleco ed avere un impatto significativo sull'operatività, i risultati economici e l'equilibrio finanziario della società.

Nucleco, anche attraverso il supporto delle competenti strutture della Società Controllante Sogin e delle strutture tecniche Enea afferenti al Titolare dei provvedimenti autorizzativi, monitora costantemente il panorama normativo di riferimento sia per quanto riguarda la specifica normativa di settore sia per quanto riguarda quelle di carattere generale. Ogni modifica normativa è tempestivamente recepita attraverso l'attivazione di specifiche misure, sia da parte del Titolare dei provvedimenti autorizzativi sia da parte di Nucleco.

In particolare nel corso degli ultimi anni sono state recepite diverse normative a carattere generale. A titolo esemplificativo si riporta:

- D. Lgs. 230/95 e s.m.i. sulla sicurezza nucleare.
- D. Lgs. 231/01 sulla responsabilità amministrativa delle imprese;
- Legge 262/05, tutela del risparmio;
- D. Lgs. 81/08 e s.m.i. sulla sicurezza nei luoghi di lavoro;
- D. Lgs. 121/11 sui reati in materia ambientale;
- D.Lgs. 16 luglio 2012, n. 109, in tema di impiego di lavoratori extra-comunitari con soggiorno irregolare
- L. 6 novembre 2012, n. 190, in tema di prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione.

Rischio di perdita di immagine

Tale rischio è connesso alla perdita della fiducia da parte dell'opinione pubblica e dei principali *stakeholder* e dal giudizio negativo che può derivare a seguito di eventi avversi, reali o supposti.



Nucleco mitiga tale rischio, come anche indicato nel Codice Etico aziendale, attraverso un'attenta analisi e valutazione delle comunicazioni ed informazioni verso l'esterno avvalendosi anche della competente struttura della controllante Sogin e del supporto delle strutture tecniche Enea, afferenti al Titolare dei provvedimenti autorizzativi.

Rischi amministrativi

Nucleco, con l'introduzione del modello 231/01, ha proseguito la revisione dei principali processi amministrativi e gestionali con l'emissione di un corpo procedurale organico e l'implementazione di sistemi informatici integrati. Tale implementazione favorisce anche i processi di integrazione con la controllante, con l'obiettivo di potenziare il controllo interno e mitigare i rischi di natura amministrativa in relazione anche al mancato rispetto degli adempimenti normativi.

Inoltre dagli Organi di Controllo interni deputati (Collegio Sindacale Nucleco, Dirigente Preposto e Società di Revisione della controllante Sogin) non sono pervenute segnalazioni di eventi negativi in ordine alle aree a rischio di reato soggette al loro controllo specifico.

Rischi legati a fattori esogeni

I rischi che, pur non essendo sotto il controllo diretto di Nucleco, meritano di essere citati per gli effetti che possono avere sulla continuità del business della Società sono:

- Il rischio normativo di cui si è già detto.
- Il rischio di continuità delle attività attualmente svolte, legato alla possibile ridefinizione delle strategie di *decommissioning* delle centrali nucleari di potenza e degli impianti del ciclo del combustibile.

Le recenti iniziative legislative in merito ai compiti assegnati alla controllante Sogin, in riferimento alla realizzazione del Deposito Nazionale e del Parco Tecnologico, offrono un profilo di rischio sicuramente più basso rispetto al passato. Si possono altresì individuare opportunità significative per lo sviluppo della Società.

Protezione dei dati personali

Le modifiche introdotte al D. Lgs 196/2003 dal DL n. 5 del 9 febbraio 2012, su "Disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo" hanno di fatto escluso la redazione ed il periodico aggiornamento del Documento Programmatico sulla Sicurezza. Nucleco,



consapevole della non obbligatorietà di questo adempimento, considera ugualmente il documento uno strumento efficace ed esaustivo. Lo stesso rappresenta le diverse esigenze richieste dalla normativa in tema di sicurezza del trattamento dei dati personali elaborati con qualsiasi "strumento". Con l'affidamento dell'intero processo di gestione delle attività ICT Nucleco alla Società controllante come prestazione regolamentata nell'ambito del Contratto di Servizio, la redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza viene garantita dalla Sogin.

Modello organizzativo ex D. lgs. 231/01 ed Internal Audit

La proposta di aggiornamento del Modello 231 Nucleco, completata a Febbraio 2013 ed inviata al Presidente del CdA Nucleco in data 01-03-2013, è stata positivamente valutata ed approvata dal CdA nella seduta del 14-03-2013.

Con l'aggiornamento del Modello, oltre a tenere conto delle risultanze degli audit e dei risk assessment interni condotti da Nucleco negli ultimi anni, sono state recepite anche tutte le nuove normative entrate in vigore fino a tutto il 2012. Si fa particolare riferimento alle più recenti di cui:

- 1. al D.Lgs. 121/11 inerente i reati in materia ambientale;
- 2. al D.Lgs. 16 luglio 2012, n. 109, in tema di impiego di lavoratori extra-comunitari con soggiorno irregolare;
- 3. alla L. 6 novembre 2012, n. 190, in tema di prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione.

Il Codice Etico (CE) di Nucleco, in cui sono declinati i principi di condotta e i valori a cui l'azienda si ispira, emesso in prima edizione nel Luglio 2008, è stato aggiornato nel primo trimestre 2013, coerentemente con l'aggiornamento del Modello stesso, di cui costituisce allegato (Allegato A).

L'attività formativa 231, già completata negli esercizi precedenti per tutte le componenti aziendali, è proseguita nel 2013 per tutto il personale neo assunto, con il positivo superamento dei test finali. Si conferma pertanto l'attenzione del Vertice aziendale per la formazione sul Modello 231, che a partire dal 2010 è divenuta parte integrante della formazione di ingresso erogata ai neoassunti.

In attuazione di quanto disposto dal Modello Nucleco, viene affidato all'OdV il compito di



vigilare in merito alla efficienza, efficacia ed adeguatezza dello stesso e dei protocolli di controllo in esso contenuti nel prevenire e contrastare la commissione degli illeciti ai quali è applicabile il D.Lgs. n. 231/2001, effettuando anche un monitoraggio delle attività nelle aree a rischio ed analizzando eventuali situazioni anomale che possano esporre l'azienda al rischio di reato.

Ai fini di una valutazione conclusiva sul funzionamento e sullo stato di attuazione del Modello, in base agli esiti dei controlli esperiti, l'OdV ha finora sempre formulato un giudizio complessivamente positivo, ovvero che nella Nucleco i rischi più significativi e di maggiore rilevanza sono tenuti sostanzialmente sotto controllo.

Con riferimento all'esercizio 2013, sono stati svolti e/o conclusi i seguenti audit:

- Gestione dei contenziosi giudiziali, stragiudiziali e procedimenti arbitrali
- Verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni e condizioni previste del Nulla Osta di cui al Decreto 15-04-2010, n. IMP/37/0

Inoltre è in fase di preparazione e avvio l'audit riguardante la "Verifica della conformità delle attività operative di Nucleco alla normativa ambientale recepita dal D.Lgs. 231/01".

Gli audit si sono conclusi tutti con esito positivo evidenziando l'adeguatezza del sistema di controllo anche in relazione alla corretta e continua applicazione della normativa, dei regolamenti e delle procedure interne e a quanto previsto dal Modello di Organizzazione, gestione e controllo di Nucleco.

Dall'adozione del Modello, non risultano pervenute segnalazioni di illeciti all'Organismo di Vigilanza, né risultano provvedimenti disciplinari a carico di dipendenti per violazioni del Modello stesso. In particolare non risultano essersi verificati episodi di corruzione e/o comunque riconducibili a tale fattispecie di reato previsto nel modello 231.

Certificazione ISO 9001

Il Programma annuale 2013 di verifiche ispettive interne è stato positivamente completato.

Nel complesso, fermo restando le specifiche evidenze riscontrate e in corso di risoluzione, il Sistema di Gestione della Qualità aziendale risulta ben presidiato e conforme ai requisiti



definiti nella ISO 9001:2008, nel rispetto delle normative, delle procedure e istruzioni operative applicabili. In riferimento all'esigenza di aggiornare e documentare tutti i processi aziendali conformemente ai modelli e riferimenti normativi adottati da Nucleco, è inoltre sempre in continuo monitoraggio e miglioramento il corpo procedurale aziendale (Procedure Gestionali, Procedure Amministrativo-contabili, Istruzioni Operative).

Nel Marzo 2013 si è svolta la verifica annuale da parte dell'Ente di Certificazione IMQ-CSQ per la conferma della certificazione del Sistema di Gestione della Qualità aziendale, che ha avuto esito positivo con la conferma della stessa.

Azioni proprie o delle controllanti

Con riferimento all'art. 2428 n. 3 e n. 4 del Codice Civile, si attesta che la Società non ha detenuto e non detiene azioni proprie o di controllanti, né direttamente, né per interposta persona, né per tramite di società fiduciaria.

Sede legale

La sede legale della Società è in Roma – strada provinciale Anguillarese, 301

.



LE ATTIVITÀ ED I SERVIZI

Le attività svolte nell'esercizio hanno generato ricavi delle vendite e prestazioni per € 17.371 mila e € 640 mila di altri ricavi per un totale di € 18.011 mila. In tabella è mostrato il dettaglio per attività/cliente e il confronto con il 2012 per attività.

VALORE PRODUZIONE	Esercizio 2013				TOTALE
(Importi in migliaia di euro)	Sogin	Enea	Altri	TOTALE	2012
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI	14.686	953	1.732	17.371	15.380
ATTIVITA' SVOLTE ALL'INTERNO DELL'AREA NUCLECO	3.578	953	620	5.151	5.476
Gestione rifiuti radioattivi per i soci	2.477	856	0	3.333	2.792
Servizi di caratterizzazione	651	0	0	651	669
Qualificazione processi di condizionamento rifiuti	135	0	0	135	315
Progettazione	315	0	0	315	416
Servizio integrato	0	97	596	693	1.124
Altri ricavi			24	24	141
Aghi di radio					19
ATTIVITA' SVOLTE PRESSO CANTIERI E IMPIANTI DI CLIENTI	11.108	0	1.112	12.220	9.904
Supporto al decommissioning di centrali e impianti nucleari	9.458		1.112	10.570	8.052
Altri servizi (bonifiche siti, consulenze,ecc.)	704			704	
Servizi di caratterizzazione	946	0	0	946	1.852
CAPITALIZZAZIONI LAVORI INTERNI	0	o	0	0	164
VARIAZIONE LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0	0	250	250	302
ALTRI RICAVI			390	390	443
Trattamento rifiuti liquidi pregressi da S.I.(*)	0	0	368	368	41
Trattamento rifiuti solidi e sorgenti pregressi da S.I.(*)	0	0	0	0	0
Altri Ricavi			22	22	26
VALORE DELLA PRODUZIONE	14.686	953	2.372	18.011	16.268



(*) l'ammontare esposto si riferisce all'utilizzo nell'esercizio dei fondi per rischi ed oneri per il "trattamento rifiuti pregressi da S.I.", relativo alle attività di trattamento e condizionamento effettuati nell'anno dei rifiuti stoccati in esercizi precedenti

La tabella seguente illustra la variazione del valore della produzione per cliente rispetto al 2012

(Importi in migliaia di euro)	Sogin	Enea	Altri	TOTALE
Valore della produzione 2013	14.686	953	2.372	18.011
Valore della produzione 2012	11.509	1.584	3.175	16.268
Variazione 2013 / 2012	3.177	(631)	(803)	1.743

Attività eseguite presso gli impianti, laboratori e depositi Nucleco del CR Casaccia

I ricavi dell'esercizio per attività eseguite all'interno del CR Casaccia ammontano a € 5.151 mila (€ 5.476 mila nel 2012).

In dettaglio le attività possono essere riepilogate nelle seguenti voci:

Attività di gestione rifiuti radioattivi per Sogin ed Enea

Le attività eseguite hanno complessivamente generato ricavi per € 3.333 di cui € 2.477 mila per Sogin e € 856 mila per Enea (€ 2.792. mila nel 2012, di cui € 1.312 mila per Sogin e € 1.480 per Enea).

I servizi resi a Sogin hanno riguardato la gestione dei rifiuti radioattivi, la reperibilità, la contabilità nucleare e il mantenimento dell'inventario radiologico, il ritiro dei rifiuti, la supercompattazione e lo smantellamento di piccoli e grandi componenti, interventi di decontaminazione, bonifiche e trattamento rifiuti presso gli impianti Plutonio e Opec gestiti da Sogin che, nell'ambito del relativo contratto di gestione annuale (Contratto triennale 2013-2015).

Le attività per Enea hanno riguardato servizi analoghi per quanto concerne la gestione dei rifiuti radioattivi e la fornitura di servizi di supporto operativo presso il Centro Ricerche della Casaccia – Contratto triennale (2013-2015).



Servizi di caratterizzazione

I ricavi di tali attività ammontano complessivamente a € 651 mila (€ 669 mila al 2012) di cui: € 651 mila (€ 585 mila al 2012) per Sogin, e € 0 (€ 84 mila al 2012) per Enea ed hanno riguardato:

- La caratterizzazione gamma e neutronica dei fusti prodotti a seguito delle attività di trattamento, nell'ambito del relativo contratto di gestione annuale dei rifiuti radioattivi degli impianti OPEC e Plutonio;
- La caratterizzazione gamma e neutronica per mezzo del sistema NIWAS (Nucleco Integrated Waste Assay System) dei fusti contenenti rifiuti contaminati da plutonio stoccati nei depositi 9 e 10 dell'Impianto IPU Sogin Casaccia.
- La precaratterizzazione e caratterizzazione dei rifiuti derivanti dallo smantellamento della piscina dell'impianto EUREX di Saluggia e la successiva caratterizzazione di tutti i fusti prodotti a seguito delle attività di trattamento.
- La caratterizzazione radiologica di materiale contaminato da Plutonio in fustini presso il sito di Saluggia.
- La caratterizzazione radiologica di campioni provenienti dalla Centrale del Garigliano, (edificio turbina).
- Il servizio di Radioprotezione Operativa (RPO) per tutto il personale Nucleco, presso tutti i siti Sogin, si è svolto nel primo semestre con l'istituto del distacco.

Qualificazione processi di condizionamento e trattamento rifiuti

Le attività ammontano complessivamente a € 135 mila (315 mila nel 2012).

Le attività più rilevanti del laboratorio qualificazione processi svolte per Sogin, hanno riguardato la qualificazione di malte di condizionamento di rifiuti radioattivi liquidi e solidi ed in particolare: la qualificazione del processo di condizionamento dei rifiuti liquidi CANDU di Saluggia; le attività di qualificazione del processo di condizionamento dei rifiuti derivanti dall'ossidazione (WOT) delle Resine di Trino.



Progettazione

Le attività ammontano a € 315 mila e riguardano Sogin nell'ambito del contratto quadro dell'ingegneria (€ 396 mila nell'anno 2012) e verso Enea 0 (€ 20 mila nel 2012)

Servizio Integrato

I ricavi da terzi per le attività di ritiro, trasporto, trattamento e condizionamento di rifiuti e sorgenti radioattive provenienti dal settore medicale e dagli altri settori afferenti al Servizio Integrato Nazionale ammontano ad € 693 mila (€ 1.124 mila nel 2012), di cui: € 465 mila per sorgenti e rilevatori di fumo (€ 470 mila nel 2012) e di questi € 97 mila per il trattamento di sorgenti c/o Enea e € 228 mila per rifiuti medicali (€ 654 mila nel 2012).

Attività eseguite presso cantieri e impianti dei clienti

I ricavi dell'esercizio per attività eseguite presso cantieri e impianti dei clienti ammontano a € 12.220 mila (€ 9.904 mila nel 2012) di cui € 11.108 mila (€ 8.747 mila nel 2012) per attività eseguite su siti Sogin ed € 1.112 mila (€ 1.157 mila nel 2012) per attività eseguite su siti di clienti diversi dai soci.

Centrali e impianti gestiti da Sogin

Nel campo delle attività di ingegneria e cantieri esterni Sogin, le attività dell'anno si sono svolte principalmente sui siti nucleari di: Trisaia, Saluggia, Casaccia IPU e OPEC, Bosco Marengo, Garigliano e Latina.

Più in dettaglio, sono state svolte negli impianti Sogin le attività di seguito descritte.

Sito di Trisaia

 Continuazione della attività di servizio per lo smantellamento di grandi componenti contaminati e il successivo trattamento di supercompattazione dei rifiuti risultanti, con la formula del distacco del personale nel primo semestre. Le attività di caratterizzazione dei rifiuti sono invece in corso di effettuazione con un contratto accessorio.



- Bonifica fossa 7.1: Il cantiere per la costruzione dell'edificio e degli impianti tecnologici è stato avviato a fine giugno 2012.
- Smantellamento della condotta a mare.

Sito di Saluggia

• Rapporto di collaborazione IFEC e contratto di supporto. Per questo lavoro, le attività sono state strutturate con la formula del distacco per tre operatori coinvolti esclusivamente in sito e con un contratto di supporto. Contemporaneamente, in sito si sono proseguite le attività di pre-caratterizzazione dei componenti provenienti dalla bonifica della piscina EUREX, conservati nei due container H2 e H1, secondo le modalità previste nel piano operativo GC EUREX già precedentemente approvato. I due suddetti container benché contenenti componenti EUREX, sono contrattualmente parlando, inseriti nell'ordine IFEC.

Sito di Casaccia

- Attività annuali contratto 2013.
 - Nel corso del 2013 le attività sul progetto Waste A/B hanno riguardato essenzialmente attività di revisione generale del vecchio progetto del 2009 e il supporto di Licensing relativo al Piano Operativo.
 - È stata completata la fornitura del sistema di contenimento dei liquidi attivi.

Sito di Bosco Marengo

 Riconfezionamento e supercompattazione fusti contenenti Uranio: sono state svolte le attività di riconfezionamento dei fusti nel sito mediante personale Nucleco con relativa predisposizione al trasporto.

Sito di Garigliano

 Sono proseguite nel primo semestre 2013 le attività effettuate dalla squadra Nucleco in distacco dal mese di luglio 2011.



 Nel corso del 2013 è stato in gran parte eseguito l'ordine Sogin per l'effettuazione della campagna di travaso di 667 fusti contenenti amianto e relativa supercompattazione dei fusti da 220 I derivanti dall'operazione.

Sito di Segrate

• Bonifica edifici 1, 7, e 14 del sito ex CISE

A maggio 2013 è stato aperto sono stati allestiti cantiere, depositi e laboratori in campo. Nei primi tre mesi circa si è proceduto alla effettuazione dei fondi ambientali di riferimento per la determinazione dei livelli operativi di concentrazione dei radionuclidi naturali e da fall-out. Immediatamente dopo si è proceduto con la caratterizzazione iniziale, bonifica e caratterizzazione iniziale del bunker di stoccaggio sorgenti (edificio 7), e con la caratterizzazione iniziale dei laboratori di radiochimica (edificio 1) e delle vasche di raccolta reflui e dei locali di stoccaggio rifiuti (edificio 14). Nel corso dei lavori si è proceduto anche alla messa in sicurezza del vespaio dell'edificio 1, in cui sono stati rinvenute tubazioni coibentate da amianto. A gennaio 2014 sono state realizzate e completate le due strutture di contenimento sopra le vasche A e B e a oggi (marzo 2014), è stata completata la rimozione del piping e dei serbatoi della vasca A.

Attività di ingegneria del Waste Management

Nel 2013 è stato aperto un ulteriore contratto quadro per prestazioni di ingegneria nel settore del *Radioactive Waste Management*. Nell'ambito di tale contratto, le prestazioni richieste sono, di volta in volta, attivabili con l'apertura di una scheda lavori da parte delle richiedenti funzioni Sogin.

Accordo di cooperazione Sogin/Nucleco

Nel corso del 2013 si è concluso l'Accordo di cooperazione sottoscritto con la controllante il 4 maggio 2011:

- rapporto di collaborazione per il progetto IFEC Saluggia;
- accordo di collaborazione per la Bonifica dell'Impianto di Casaccia;



- rapporto di collaborazione per lo sviluppo di ingegneria finalizzata allo smantellamento delle SAG dell'impianto Plutonio.;
- rapporto di collaborazione per il progetto Global HR.

Rapporto contrattuale Enea/Nucleco

Sono iniziate le attività comprese nel contatto triennale 2013-2015.

Tra i servizi specialistici forniti ad Enea rientrano le attività di progettazione, *licensing* e realizzazione di miglioramenti ed adeguamenti sugli impianti di proprietà del socio Enea.

Siti non gestiti dai Soci

CCR-Ispra- Lotto 5

Per il CCR ISPRA sono in corso le attività relative al supporto specialistico ai laboratori radiochimici e radiometrici mediante personale altamente specializzato per attività di caratterizzazione radiologica sia NDA che DA il contratto ha scadenza aprile 2014.

Lavori in corso su ordinazione

Sogin - Fossa 7.1

Sono proseguite le attività di supporto per l'inizio della bonifica della Fossa 7.1.

Altri ricavi

Nel 2013 la componente "altri ricavi" è stata pari a € 390 mila (€ 443 mila nel 2012).

Trattamento rifiuti liquidi pregressi

Nel 2013 sono stati scaricati nel Fossetto della Casaccia, previa comunicazione alla Provincia di Roma, secondo un programma concordato con ARPA LAZIO ed a seguito autorizzazione del Rappresentante sul sito del Titolare Nulla Osta, 100 mc3 di effluenti

liquidi trattati con due scarichi (uno avvenuto in data 21-22-23 maggio 2013 per 49 mc3 e uno in data 18-19-20 dicembre 2013 per 51 mc3).



L'importo dei ricavi connessi a tale attività è stato pari a € 368 mila (€ 417 mila nel 2012).

Trasporto personale c/o Centro Casaccia

Riguarda esclusivamente il riaddebito a Sogin dei costi del servizio di trasporto del personale all'interno del Centro Casaccia.

Nel 2013 i ricavi per tale servizio sono stati pari a € 22 mila (€ 5 mila nel 2012).



LA TUTELA DELLA SALUTE, LA SICUREZZA SUL LAVORO E LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE

Radiazioni ionizzanti D. Lgs. 230/95 e successive modifiche ed integrazioni

La sorveglianza fisica dei lavoratori e della popolazione dai rischi derivanti dalle radiazioni ionizzanti, così come previsto dalle leggi in vigore, viene assicurata da un esperto qualificato di II grado e da un esperto qualificato di III grado, mentre la sorveglianza sanitaria è assicurata da un medico competente ed autorizzato.

E' inoltre attiva una unità organizzativa dedicata alla caratterizzazione e radioprotezione, dotata di laboratori di misure, che effettua i controlli di radioprotezione nei luoghi di lavoro.

In questo ambito sono stati eseguiti, sulla base di protocolli stabiliti dagli esperti qualificati e dal medico competente ed autorizzato, ognuno per la parte di competenza, controlli ambientali, controlli dosimetrici, visite ed analisi cliniche individuali sul personale classificato esposto a rischi da radiazioni ionizzanti, consistente al 31 dicembre 2013 in 132 lavoratori di categoria "A" (147 nel 2012), di cui 8 distaccati presso i Siti Sogin e 8 interinali (Obiettivo Lavoro), e 6 lavoratori di categoria "B" (9 nel 2012), di cui 1 distaccato presso Siti Sogin.

La sorveglianza medica individuale è stata assicurata nel pieno rispetto del protocollo che prevede le visite di controllo con cadenza semestrale per i lavoratori classificati esposti di categoria "A" e annuale per quelli di categoria "B" (circa 250 visite nell'anno), con rilascio del relativo certificato di idoneità alle attività in presenza di radiazioni ionizzanti. A questi controlli di routine si aggiungono quelli specifici all'assunzione ed alla cessazione del rapporto di lavoro per il personale a tempo determinato. Il numero di analisi cliniche eseguite presso laboratori specializzati in occasione delle visite mediche ammonta a circa 500.

Per il controllo delle dosi assorbite dai lavoratori, sono stati utilizzati 1.200 dosimetri tipo X + γ, 500 dosimetri tipo neutroni termici e 250 tipo neutroni veloci, forniti dal Servizio di Dosimetria dell'Istituto per la radioprotezione di Enea. I dati forniti dalle letture dei dosimetri hanno confermato anche per quest'anno il rispetto dei criteri di ottimizzazione della radioprotezione adottati in Nucleco.

Per il controllo della contaminazione interna del personale classificato sono state effettuate,



presso i laboratori di Enea Casaccia, le sequenti misure:

- 266 whole body counter "corpo intero";
- 170 whole body counter "polmonari";
- 410 analisi radiotossicologiche per la determinazione dell'attività di H3 nelle urine;
- 234 analisi radiotossicologiche per la determinazione dell'attività beta totale nelle urine;
- 137 analisi radiotossicologiche per la determinazione dell'attività di C14 nelle urine;
- 150 analisi radiotossicologiche per la determinazione dell'attività di Uranio Naturale nelle urine;
- 44 analisi radiotossicologiche per la determinazione dell'attività di Am241/Pu nelle urine/feci.

I risultati delle misure effettuate hanno evidenziato valori di dose di gran lunga inferiori ai limiti di legge.

La taratura delle apparecchiature di misura delle radiazioni ionizzanti è stata svolta presso l'apposito Laboratorio di Metrologia delle Radiazioni Ionizzanti dell'Enea.

Nel corso dell'anno sono state svolte azioni di formazione ed informazione nei riguardi del personale operativo/amministrativo e neoassunto.

Servizio prevenzione e protezione (SEPP)

L'organizzazione aziendale preposta alla prevenzione e protezione, adeguata nel settembre 2008 all'evoluzione normativa dettata dal D.Lgs. 81/2008 e riconfermata dal nuovo Datore di Lavoro, ha proseguito con costanza e attenzione anche nel 2013 tutte le attività di propria competenza.

Nel corso dell'esercizio la struttura aziendale ha assicurato il più alto grado di qualità negli ambienti di lavoro, in termini di protezione della salute dei lavoratori e miglioramento del loro benessere psico-fisico. Si sono tenuti nel corso dell'anno incontri sulla sicurezza, alla presenza di tutte le figure aziendali di riferimento, al fine di analizzare periodicamente quanto avviene in azienda e definire in modo congiunto azioni correttive o migliorative da porre in atto. Le riunioni hanno avuto anche lo scopo di illustrare ai presenti lo stato di avanzamento delle attività in corso, dei piani di sviluppo della Società e sono state

l'occasione per un confronto tra le parti in merito a nuove proposte di azione.



E' stata effettuata nel mese di dicembre 2013 la prova di esodo/emergenza annuale del Centro Ricerche Enea di Casaccia, con attuazione e verifica delle procedure di emergenza previste nel Piano di Emergenza di Centro Enea ed in quello Nucleco per la parte nucleare, simulando un incidente nucleare.

Inoltre, in adempimento del Decreto Nulla Osta IMP/37/0, Nucleco ha effettuato, nello stesso mese di Dicembre 2013 anche una seconda prova di emergenza specifica per il proprio Sito, con attuazione e verifica delle proprie procedure di emergenza previste nel Piano di Emergenza interna Nucleco.

La verifica costante e periodica dell'idoneità dei dispositivi di protezione individuali (DPI) utilizzati dai lavoratori è stata prioritaria nella gestione delle attività operative.

Al riguardo il responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP) e gli esperti qualificati (EQ) sono impegnati sia nella analisi preventiva delle attrezzature in fase di richieste di offerta ai fornitori sia nella valutazione di idoneità degli acquisti effettuati. Nuove necessità di DPI sono sempre prontamente valutate dall'RSPP anche attraverso incontri con i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS) ed i lavoratori.

Il medico competente ed autorizzato, in adempimento dell'art. 25, comma 1, lettera i) del D. lgs. 81/2008, ha attuato i protocolli di sorveglianza sanitaria, dando debita informazione dei risultati ai lavoratori.

In particolare nel 2013:

- non si sono riscontrate malattie professionali nei lavoratori;
- nel corso dell'anno non si sono verificati infortuni di entità superiore a 40 gg per i quali è
 prevista l'attivazione di una procedura di verifica da parte delle Autorità Esterne
 competenti (ASL competente per territorio);
- le analisi cliniche e tossicologiche di routine effettuate su tutto il personale esposto hanno riscontrato valori pienamente nella norma.

Il servizio di prevenzione e protezione ha assicurato un costante sviluppo delle attività formative in materia di sicurezza e prevenzione, rivolte sia al personale operativo sia a quello amministrativo, e il mantenimento di una prioritaria e costante attenzione alla cultura della sicurezza in tutte le attività aziendali.

Per quanto concerne l'Indice di Frequenza e l'Indice di Gravità degli Infortuni si è registrata



una notevole diminuzione rispetto ai valori assoluti dell'ultimo triennio, confermando l'andamento positivo del 2012 e raggiungendo pienamente gli obiettivi prefissati dalla Direzione per l'anno 2013.

Anno	Ind. di frequenza (n. inf. /ore lavorate)* 10 ⁶	Ind. di gravità (gg. per inf. /ore lavorate)* 10 ³
2011	11,18	0,17
2012	3,50	0,03
2013	0,00	0,00



RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE

Riguardo ai rapporti con le parti correlate, Nucleco svolge attività operative per i due soci, regolati da contratti d'appalto per i servizi, viceversa, riceve dai soci servizi, prestazioni di personale in distacco e beni in uso.

Nucleco riceve da Sogin:

- Servizi di supporto e consulenza attraverso apposito contratto di servizi
- Prestazioni di personale in distacco

Nucleco riceve da Enea:

- L'uso dei terreni e fabbricati presso il Centro Casaccia, in cui ha sede la Società e i relativi servizi comuni, quali: vigilanza, riscaldamento, energia elettrica, radioprotezione ambientale, ecc.
- L'uso degli impianti di smantellamento di rifiuti solidi, compattazione e trattamento rifiuti liquidi.
- Il servizi di analisi radio-tossicologiche per il personale.

Nell'ambito delle attività di gestione dei rifiuti a media e bassa attività e delle sorgenti dismesse, provenienti da attività medico-sanitarie, di ricerca scientifica e tecnologica ed industriali, all'atto del conferimento dei rifiuti Nucleco riscuote e successivamente liquida a Enea la quota destinata allo smaltimento definitivo.

Le operazioni compiute con i Soci riguardano essenzialmente prestazioni di servizi rese e ricevute. Dette operazioni sono condotte in gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle stesse condizioni che sarebbero applicate fra parti indipendenti. In ogni caso, tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse di Nucleco, si rimanda alla nota integrativa il dettaglio delle illustrazioni delle voci di bilancio.

Per quanto riguarda l'attuazione delle condizioni correlate con il Nulla Osta 15 aprile 2010, Nucleco ha programmato ed eseguito gli adeguamenti impiantistici, come da programma inviato ad Enea il 27 marzo 2012 e revisioni effettuata nel secondo semestre 2013.



RISORSE UMANE

Consistenza

L'organico di Nucleco a fine anno 2013 risulta così strutturato:

Personale dipendente	Consistenza al	Consistenza al	
i oroonalo alponuomo	31.12.2013	31.12.2012	
Dirigenti	1	1	
Quadri	19	19	
Impiegati	81	99	
Operai	47	43	
Totale personale tempo indeterminato	148	162	
Personale tempo determinato			
- Quadri	0	1	
- Impiegati	0	9	
- Operai	3	6	
Totale personale tempo determinato	3	16	
Totale	151	178	

La consistenza indicata in tabella non comprende il personale con contratto di somministrazione lavoro pari a n° 11 risorse.

La consistenza media annua delle risorse umane per il 2013 risulta essere 159, suddivisa per tipologia di rapporto in 151 indeterminati e 8 determinati.

Nel anno 2013 sono state effettuate differenti assunzioni privilegiando prevalentemente il ricorso allo strumento contrattuale dell'Apprendistato Professionalizzante e della Somministrazione di lavoro, al fine di beneficiare delle agevolazioni contributive ad esse connesse. Nella seguente tabella è riportato il dettaglio:



Rapporto di lavoro	Sede	Totale
Apprendistato Professionalizzante	Saluggia	1
	Trino	1
	Rotondella	1
	Roma Sede	3
Tempo Determinato	Rotondella	2
Totale complessivo		8
Interinale/Somministrazione	Roma Casaccia	9
	Bosco Marengo	2
	Ispra	1
	Sessa Aurunca	2
Totale complessivo		14

Inoltre è stato effettuato n°1 rapporto di distacco infragruppo ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs 276/2003 distacco di personale Nucleco.

22

Le cessazioni hanno riguardato n° 35 risorse: n° 26 per interruzione volontaria del contratto di lavoro, n° 7 per scadenza termine contrattuale, n°1 per non superamento prova e n° 1 per dimissioni per pensionamento.

Le trasformazioni a tempo indeterminato hanno riguardato nell'anno n. 8 contratti, di cui n. 6 a termine e n. 2 di inserimento, principalmente stabilizzazione di risorse di sede al termine di un percorso di formazione e qualificazione professionale.

Al 31 dicembre 2013 l'età media del personale di Nucleco è 39 anni, il 62% è diplomato ed il 24% laureato.

La componente femminile dei dipendenti in Nucleco è pari a 22 unità, corrispondente al 15%. Il personale è distribuito sia in sede Roma che presso i cantieri.

Costo del personale dipendente

Totale complessivo

Nella tabella seguente sono riportati i principali dati riferiti al costo del personale confrontati con l'anno precedente.



	2013	2012
Costo complessivo	€8.522 mila	€ 9.074 mila
Consistenza media	159	183
Ore lavorate	262.187	291.677
Ore lavorate medie pro-capite	1.649	1.594
Costo medio pro-capite	€53.597	€49.585
Costo medio orario	€32	€31

Il costo complessivo risulta diminuito rispetto all'anno precedente, sebbene il costo medio procapite sia aumentato (€ 53.597 mila nel 2013 e € 49.585 mila nel 2012). L'aumento è dovuto sia al rinnovo del Contratto collettivo Nazionale di lavoro che alla cessazione di personale operativo con costo medio unitario inferiore, mantenendo in azienda i profili professionali più alti e qualificati.

Tale incremento di costo medio, accompagna un incremento della produttività del lavoro per effetto di risorse professionali caratterizzate da una più alta partecipazione ai processi di creazione del valore dell'azienda.

Tale incremento di costo medio orario è in linea con l'incremento medio delle retribuzioni registrato dall'ISTAT per il settore industriale.

Il numero delle ore complessivamente lavorate nell'anno risultano diminuite in merito alla diminuzione della consistenza del personale.

Relazioni sindacali

Il rapporto con le Organizzazioni Sindacali è stato caratterizzato da una serie di incontri, organizzati alla presenza delle preposte Funzioni della Società controllante, propedeutici alla formalizzazione di successivi accordi.

In particolare, nell'anno 2013 sono stati sottoscritti con le RSU Nucleco gli Accordi relativi a:



- Consuntivazione del Premio di Partecipazione, anno 2012, cassa 2013;
- Definizione della struttura normativa del Premio di Partecipazione 2013 cassa 2014;
- Modifica temporanea dell'orario di lavoro per il personale Nucleco coinvolto,
 nell'ambito del rapporto di collaborazione, in attività strategiche presso alcuni siti
 Sogin;
- Definizione dei periodi di chiusura estiva ed invernale della sede Nucleco.

Alla fine del 2013 è stato avviato uno studio ed analisi necessari ad applicare all'interno di Nucleco, come del resto del Gruppo Sogin, un unico Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro ovvero il contratto Collettivo Nazionale Addetti Settore Elettrico.

Sviluppo e Formazione

Nel corso del 2013, è stato predisposto un sistema di Valutazione delle Prestazioni in linea con la missione aziendale. Lo strumento è focalizzato su una serie di Items atti a definire la performance delle risorse all'interno di una struttura orientata al raggiungimento dei risultati. L'obiettivo principale è quello di sostenere le risorse nel processo di sviluppo professionale, esaltando i punti di forza ed evidenziando le aree di miglioramento sulle quali intervenire.

Il mantenimento di standard elevati per quanto concerne le competenze e le professionalità specifiche, rappresenta un *asset* irrinunciabile per Nucleco; di conseguenza, da parte del Vertice aziendale, è sempre garantita particolare attenzione e priorità alla formazione del personale, a qualsiasi livello organizzativo.

Le principali tematiche oggetto di formazione sono state la sicurezza convenzionale e nucleare, la radioprotezione, l'aggiornamento professionale e l'adeguamento delle competenze tecniche e gestionali anche a seguito di cambio mansione o utilizzo di nuove metodologie di lavoro o di nuove sostanze pericolose.

In particolare, la formazione del personale in materia di sicurezza e prevenzione, che rappresenta anche un obbligo derivante dalla normativa nucleare ed ambientale e dal Nulla Osta di esercizio, è stata programmata ed effettuata in occasione:

 dell'assunzione del personale (a tempo determinato, indeterminato e temporaneo interinale);



- dell'introduzione di nuove attrezzature di lavoro o di nuove tecnologie o di nuove sostanze pericolose;
- dall'assegnazione del lavoratore a specifiche attività e cantieri esterni.

I corsi di formazione erogati al personale Nucleco su specifici argomenti hanno riguardato:

Argomento del corso	Data	Personale coinvolto	
WORK SHOP PER DIRIGENTI GRUPPO SOGIN	Feb-13	1	
SCR - SC09 - ANTINCENDIO RISCHIO ELEVATO	Feb-13	2	
PRIMO SOCCORSO	Giu-13	6	
SAG – ADDESTRAMENTO SCATOLE A GUANTI	Gen-Ago 2013	8	
TEC 4 - TECNOLOGIA DI IMPIANTO	Apr-Ott 2013	13	
RADIOPROTEZIONE E SICUREZZA – NERPA	Ott-13	1	
RADIOPROTEZIONE NUCLECO – NEOASSUNTI	Ago-Ott 2013	6	
RA01 - MOD A RADIOPROT. OPERATIVA	Mar-13	6	
RA02 - MOD B RADIOPROT. OPERATIVA	Mar-13	4	
RA03 - MOD C RADIOPROT. OPERATIVA	Apr-13	5	
RA04 - MOD D-E-F RADIOPROT. OPERATIVA	Mag-13	5	
RA06 - RADIOPROTEZIONE DI BASE	Gen-Nov 2013	16	
RLS – AGGIORNAMENTO	Gen-13	1	
PATENTI ADR	Feb-13	4	
MACCHINE OPERATRICI E ATTREZZATURE SPECIALI	Feb-Dic 2013	21	
FORMAZIONE ASPP - RSPP	Set-13	1	
FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO CSE/CSP	Mar-Set 2013	4	
FORMAZIONE FORMATORI	Giu-13	1	
LAVORI IN QUOTA-DPI 3 CATEGORIA	Apr-Giu 2013	4	
SICUREZZA LAVORATORI D.LGS. 81/08	Gen-Nov 2013	84	
SCR - SN02 - CULTURA DELLA SICUREZZA	Gen-Nov 2013	4	
ISPETTORE EUROPEO SALDATURA	Gen-Set 2013	1	
MODELLO 770/2013 SEMPLIFICATO E ORDINARIO	Giu-13	1	
ROBOT MANIPOLAZIONE E TAGLIO	Gen-13	5	
AUDITOR SGQ LAB. DI PROVA ISO 19011-17025	Mag-13	1	
ISO/IEC 17025	Giu-13	1	
CORSO DI FORMAZIONE PRIMAVERA	Giu-13	1	
FORMAZIONE INFORMATICA	Lug-13	1	
SOGIN DOC - NUCLECO DOC	Nov-13	6	
INGLESE	Gen-Mar 2013	18	
D.LGS. 231/2001	Gen-Dic 2013	17	

Nel corso del 2013, al fine di mantenere la qualifica di Addetto Antincendio per tutto il personale in turno di reperibilità H24, è stato erogato il corso "antincendio" ad ulteriori due risorse.



Tutto il personale Nucleco interessato ha assolto all'obbligo di formazione e addestramento per specifiche attrezzature riportato dal D. Lgs. 81/08 e s.m.i. e dall'Accordo Stato-Regioni del Febbraio 2012 sulla formazione in materia di sicurezza dei lavoratori. In particolare nel corso del 2013 la Formazione relativa alle Macchine Operatrici e attrezzature speciali (macchine movimento terra, muletti, piattaforme elevatrici e semoventi, gru a torre) è stata erogata a 21 risorse.

È stata completata l'erogazione del piano formativo di lingua inglese, organizzato in tre livelli, con il coinvolgimento di un ampio numero di risorse Nucleco.

Al fine di rispondere alla complessità dei progetti in essere, specie nell'ambito della realizzazione dei Piani di Decommissioning degli Impianti e delle Centrali di Sogin, 5 risorse sono state formate sulle tematiche del Project Management e del Risk Management; in particolare 3 risorse hanno fruito del corso Project Management per la preparazione dell'esame di certificazione PMP; una risorsa ha fruito del corso Project Management base; una risorsa ha fruito del corso sul Risk Management.

Complessivamente il personale ha effettuato nell'esercizio 6.510 ore di formazione.

Sistemi di incentivazione

Nel corso del 2013 Nucleco ha erogato ai propri Quadri, Impiegati ed Operai il Premio di Risultato, previsto dalla Contrattazione Collettiva Nazionale, in funzione dei risultati raggiunti dall'Azienda nel corso del 2012. Nel corso dell'anno sono stati inoltre assegnati gli obiettivi cui è correlato l'esito del Premio di Risultato 2013 (da erogarsi nel corso del 2014).

In tema di incentivazione manageriale di breve periodo, Nucleco, in una logica di Gruppo, ha predisposto un programma denominato Sistema Incentivazione per Obiettivi (SIO) con riferimento all'anno di esercizio 2013.

Per incentivare il sostegno al cambiamento e l'espressione di comportamenti manageriali da parte del proprio top e middle management, Nucleco ha stanziato già nel corso del 2013, degli importi finalizzati a coprire l'assegnazione di una tantum (da erogare nel corso del 2014) aventi l'obiettivo di dare un riconoscimento per le attività svolte e la performance raggiunta nel 2013.



RISULTATI ECONOMICI E FINANZIARI

Conto economico riclassificato

I risultati economici di esercizio sono evidenziati nel prospetto che segue: (valori in migliaia di Euro)

	2013	2012	Variazioni
Ricavi della gestione caratteristica (a)	17.371	15.380	1.991
Altri ricavi e proventi (b)	640	888	-248
VALORE DELLA PRODUZIONE (a+b)	18.011	16.268	1.743
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi (c)	7.936	6.307	1.629
VALORE AGGIUNTO (d=a+b-c)	10.075	9.961	114
Lavoro e oneri relativi (e)	8.522	9.074	-552
EBITDA (f=d-e)	1.553	887	666
Ammortamenti e svalutazioni (g)	679	455	224
RISULTATO OPERATIVO (h=f-g)	874	432	442
Proventi (oneri) finanziari (i)	55	2	53
RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA (I=h+/-i)	929	434	495
Proventi (oneri) straordinari (m)	0	408	-408
RISULTATO ANTE IMPOSTE (n)	929	842	87
Imposte sul reddito (o)	370	197	173
UTILE DELL'ESERCIZIO	559	645	-86



Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia un aumento del valore della produzione (€ 1.743 mila) generato dall'effetto combinato del maggior volume di attività verso terzi e verso la società controllante e del minor volume verso la società collegata.

I costi di esercizio pari a € 16.458 mila sono aumentati rispetto al 2012 (€ 15.381 mila) a causa dei maggiori volumi di attività, così come i costi esterni per acquisti e prestazioni pari a € 7.936 mila (€ 6.307 mila nel 2012).

Gli ammortamenti e svalutazioni aumentano rispetto al 2012 di € 224 mila per effetto degli acquisti dell'anno.

L'esercizio chiude con un utile netto pari a € 559 mila, per effetto di imposte sul reddito pari a € 370 mila, dovute a imposte correnti (€ 551mila, di cui IRES € 331 mila e IRAP € 220 mila), imposte anticipate per € 354 mila e imposte differite per € 2 mila e all'utilizzo netto di imposte anticipate per € 171mila).



Stato patrimoniale riclassificato

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2013 è qui di seguito sintetizzata e raffrontata a quella al 31 dicembre 2012.

Migliaia di euro	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Immobilizzazioni	1.506	1.687	-181
Immateriali	575	644	-69
Materiali	931	1.043	-112
Attivo circolante	9.242	8.722	520
Rimanenze	588	455	133
Crediti verso clienti	7.445	7.245	200
Altre attività	851	1.022	-171
Liquidità	4.315	3.154	1.161
Depositi, c/c bancari e cassa	4.315	3.154	1.161
Totale attivo	14.705	13.563	1.142
Passivo circolante	6.979	6.646	333
Acconti da clienti	289	296	-7
Debiti verso fornitori	4.983	4.703	280
Debiti verso istituti previdenziali	338	434	-96
Altre passività	1.369	1.213	156
Fondi	1.698	1.448	250
TFR	450	479	-29
Fondi per rischi e oneri	1.248	969	279
Patrimonio netto	6.028	5.469	559
Patrimonio netto precedente	5.469	4.824	645
utile dell'esercizio	559	645	-86
utile distribuito	-	-	
Totale passivo e patrimonio netto	14.705	13.563	1.142



Le immobilizzazioni evidenziano una diminuzione in valore assoluto rispetto all'esercizio precedente in virtù degli ammortamenti di esercizio, mentre aumentano i nuovi investimenti in attrezzature industriali e commerciali ed in impianti e macchinari.

Riguardo alle rimanenze si evidenzia un aumento rispetto all'esercizio 2012 generato dal contratto stipulato in Associazione Temporanea di impesa (Onectra/Nucleco) riguardante la progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori di bonifica della Fossa 7.1 presso il sito Sogin di Trisaia.

L'incremento dei crediti verso clienti è in linea con l'aumento del fatturato complessivo.

Aumentano gli acconti da clienti terzi per € 3 mila e diminuiscono nei confronti della Controllante per € 10 mila con un saldo finale di € 23 mila.

Aumentano i debiti verso i fornitori, ivi compresi quelli verso i Soci. L'aumento è dovuto a maggiori servizi e forniture ed è in linea con l'aumento del fatturato verso i clienti.

L'aumento delle altre passività è essenzialmente dovuto a debiti verso il personale e verso l'erario per ritenute IRPEF su dipendenti e lavoratori autonomi, mentre diminuiscono i debiti verso gli istituti di previdenza.

Aumenta il Fondo per rischi e oneri, per effetto dell'accantonamento effettuato sia per liquidi che dei rifiuti solidi per il trattamento futuro.

La variazione del Patrimonio è generata dall'utile d'esercizio pari a € 559 mila.



Rendiconto finanziario

I flussi finanziari generati nel 2013 sono rappresentati nei rendiconti che seguono e raffrontati con quelli dell'anno precedente. La prima tabella evidenzia i flussi di cassa con riferimento ai diversi destinatari raggruppati in classi omogenee. La seconda evidenzia i movimenti finanziari in relazione alle poste del conto economico ed alle variazioni di quelle dello stato patrimoniale.

(migliaia di Euro)	2013	2012	
TOTALE DISPONIBILITA' INIZIALI AL 01.01	3.154	2.684	
Entrate			
Clienti	17.869	16.460	
di cui : Sogin	16.287	15.133	
Enea	1.582	1.327	
Terzi non soci	2.480	2.368	
Altre			
Totale entrate	20.349	18.828	
Uscite			
Personale	8.685	8.964	
di cui : Stipendi e salari e collaboratori	4.532	4.770	
Istituti previdenziali	2.492	2.618	
Ritenute Irpef	1.661	1.576	
Fornitori	7.904	6.388	
di cui: Sogin	1.206	442	
Enea	1.648	622	
Terzi	5.050	5.324	
Altre	2.610	3.006	
di cui : Erario (imposte e tributi)	2.225	2.654	
Terzi diversi	385	352	
Totale uscite	19.199	18.358	



TOTALE LIQUIDITA' GENERATA NEL PERIODO	1.150	470
TOTALE DISPONIBILITA' FINALI AL 31.12	4.315	3.154

Lo scostamento delle entrate totali rispetto all'esercizio precedente deriva da una aumento delle entrate da terzi e dalla società controllante per una maggiore fatturazione effettuata nell'anno.

Rispetto all'esercizio precedente si sono ridotte le uscite per il personale per effetto della consistenza media dell'organico.

L'aumento delle uscite per pagamenti a fornitori è dovuto all'incremento delle uscite verso la società controllante e la società collegata.



Rendiconto finanziario per poste di bilancio

(migliaia di Euro)	2013	2012
DISPONIBILITA' INIZIALI AL 1° GENNAIO		
Cassa	1	1
Banche	3.153	2.683
TOTALE DISPONIBILITA' INIZIALI	3.154	2.684
LIQUIDITA' GENERATA NEL PERIODO		
Autofinanziamento		
Utile netto dell'esercizio	559	645
Ammortamento immobilizzazioni materiali	550	415
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	92	18
Variazione netta dei fondi per rischi ed oneri	244	256
Variazione netta del trattamento di fine rapporto	-29	29
Totale autofinanziamento	1.416	1.363
Liquidità generata dalla gestione operativa		
Investimenti in immobilizzazioni materiali netti	-438	-669
Investimenti in immobilizzazioni immateriali netti	-23	-642
Variazione netta del circolante	206	418
Totale liquidità generata dalla gestione operativa	-255	-893
TOTALE LIQUIDITA' GENERATA NEL PERIODO	1.161	470
Flusso monetario da/per attività di finanziamento		
Dividendo corrisposto ai soci		
DISPONIBILITA' FINALI AL 31 DICEMBRE	4.315	3.154



Di cui:	Cassa	1	1
	Banche	4.314	3.153

La liquidità generata nell'esercizio aumenta rispetto al periodo precedente anche per effetto dei maggiori ricavi prodotti e per una maggiore efficienza nella gestione operativa.



FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nel corso dei primi mesi dell'anno 2014 a seguito dell'approvazione nel CdA Nucleco del 13 Febbraio 2014 è stata approvata la macrostruttura di Nucleco; successivamente, in data 12 marzo 2014 è stata emessa la struttura organizzativa di Primo livello, allineata secondo gli obiettivi strategici del nuovo modello di funzionamento organizzativo di Governance al fine di aumentare la produttività interna e rafforzare i servizi di ingegneria.

Nel corso del 2014 si concluderà l'attività di analisi necessaria ad applicare all'interno di Nucleco, come avviene nel Gruppo Sogin, un unico Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro ovvero il Contratto Collettivo Nazionale Addetti Settore Elettrico.

Business Nazionale

Risultano rilevanti le seguenti attività formalizzate o avviate nel corso del 1° trimestre 2014; nel periodo sono state condotte le seguenti attività commerciali:

Waste management e decommissioning

- Contratto Enea per "Gestione dei rifiuti radioattivi di proprietà Enea già conferiti in area Nucleco e degli ulteriori quantitativi di rifiuti radioattivi prodotti dagli impianti Enea del C.R. Casaccia nel periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2015" di € 2.000 mila;
- Ordine Quadro Sogin per "Servizi di ingegneria relativi a progettazione di attività di Waste Management per il Progetto Andreeva Bay" di €193 mila della durata di 2 anni;
- Contratto Sogin per "Servizio di caratterizzazione radiologica dei materiali da allontanare dalla centrale del Garigliano" di € 191 mila della durata di 60 gg a partire dal 25 febbraio 2014;
- Ordine Sogin per "Fornitura di fascette in acciaio inox per chiusura e serraggio contenitori da 325 litri di € 49 mila;
- Variante temporale ordine Sogin per "Studi per la sostituzione della linea di trasferimento VdR presso il sito Sogin di Saluggia esteso al 31 luglio 2014;



Offerte emesse in attesa di aggiudicazione

- Offerta ECOACCIAI per "Controlli radiologici dei materiali durante le fasi di smantellamento della nave Concordia" in corso di gara;
- Offerta European Commission (JRC) per gara Lotto 5 "On Site Laboratory Operations
 OSLO" della durata di quattro anni. Gara in corso;
- Offerta Sogin per "Servizio per la caratterizzazione radiologica dei materiali da allontanare dalla Centrale del Garigliano" di € 37 mila della durata di 60 gg;
- Offerta gara Sogin per "Appalto lavori di bonifica delle trincee 2 e 3, presso la Centrale del Garigliano" della durata di 560 gg. Gara in corso;
- Offerta Sogin per "Attività finalizzata al trattamento e condizionamento dei rifiuti radioattivi IFEC stoccati presso l'impianto EUREX di Saluggia" di € 1.178 mila della durata di 24 mesi.

Servizio Integrato

Nell'ambito del Servizio Integrato, nel periodo di riferimento la Società ha emesso n. 34 offerte per rifiuti medicali e sorgenti per un valore di € 435 mila, ricevendo ordini per circa € 90 mila.

Inoltre Nucleco ha ricevuto ordini per circa € 170 mila a fronte di offerte emesse negli ultimi mesi del 2013.

L'Agente MIT ha inviato offerte per un valore di € 140 mila ricevendo ordini per un valore di € 65 mila.

Business Internazionale

Continua l'esplorazione di nuovi mercati con la possibilità per l'anno 2014 di aggiudicazione contratti ed esecuzione attività fuori dei confini nazionali.

Nello specifico nel primo trimestre 2014 sono state emesse le seguenti pre qualifiche/gare in attesa di esito:

 European Commission - Joint Research Centre Institute for Transuranium Elements
 Ref. JRC/KRU/2013/E.1/0098/RC - Call for tenders n° 2013/S 252-441261 of 31/12/2013 "Characterization of radioactive waste using gamma spectroscopy and neutron coincidence counting at the ITU": Germania – Karlsruhe Valore stimato tra € 880 mila ed € 1.200 mila.



- ONDRAF Ref. 2013-2489 LOT N° 2 "Assistance à l'équipe de l'ONSF pour la gestion des déchets radioactifs et des matériaux issus de l'assainissement et du démantélement": Belgio - Sito Fleurus ONDRAF. Budget non disponibile.
- Research Sites Restoration Ltd UNITED KINGDOM Harwel Ref. CJ/09/13 "Design, Construction and Commissioning of an Intermediate Level Waste (ILW) store at Harwell "- Valore stimato 10.000 mila GBP; Paese: UK – Harwell
- European Commission; Directorate General for Development and Cooperation –
 EuropeAid Ref.: EuropeAid/135218/DH/SER/UA "Improvement of management of
 RAW located in closed storage facilities at Special Enterprises of the State
 Corporation "Ukrainian State Association <RADON>" (Phase I)" UKRAINE; Paese
 Ucraina Kiev; Valore stimato: € 750 mila.
- EBRD "Design and erection of new disposal facilities for LLW and VLLW from V1
 NPP decommissioning at NRR Mochovce" Budget € 25.000 mila

Per quanto concerne le attività di rilievo nello sviluppo business internazionale è in via di formalizzazione il contratto tra Nucleco e Javys (Rep. Slovaccca) per una campagna sperimentale di incenerimento rifiuti presso l'impianto di trattamento di Bohunice (Javys). Contratto in fase di formalizzazione e soggetto all'approvazione delle autorità competenti Italiane e Slovacche.



STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO



NUCLECO S.p.A. STATO PATRIMONIALE	BILANCIO AL 31.12.2013 Valori in euro				
ATTIVO					
	31 Dicemb		31 Dicemb		
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	
A) Credito verso soci per versamenti ancora dovuti					
B) Immobilizzazioni					
I- Immobilizzazioni Immateriali					
1) Costi di impianto e di ampliamento					
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità					
3) Costi di brevetto industriale e diritti	20.389		9.178		
di utilizzazione opere dell'ingegno			3.2.0		
7) Altre	554.824		635.040		
•		575.213		644.218	
II- Immobilizzazioni Materiali					
2) Impianti e macchinari	219.329		67.289		
3) Attrezzature industriali e commerciali	711.684		975.643		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti					
		931.013		1.042.932	
III- Immobilizzazioni Finanziarie					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		1.506.226		1.687.150	
C) Attivo circolante					
I. Rimanenze					
1) Materie prime, sussidiarie di consumo	35.907		153.080		
3) Lavori in corso su ordinazione	551.884		302.033		
		587.791		455.113	
II. Crediti					
1) Verso clienti	1.946.998		3.708.121		
- entro l'esercizio successivo	1.469.809		3.115.046		
- oltre l'esercizio successivo	477.189		593.075		
4) Verso controllanti	5.498.157		3.537.208		
- entro l'esercizio successivo					
4-ter) imposte anticipate	413.296		230.891		
5) Verso altri	400.666		750.868		
- entro l'esercizio successivo	26.429		712.393		
- oltre l'esercizio successivo	374.237		38.475		
		8.259.117		8.227.088	



NUCLECO S.p.A. STATO PATRIMONIALE	BILANCIO AL 31.12.2013 Valori in euro			
	31 Dicemb	31 Dicembre 2013		re 2012
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
IV. Disponibilità Liquide				
1) Depositi bancari, postali	4.313.517		3.153.508	
3) Denaro e valori in cassa	1.327		482	
		4.314.844		3.153.990
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		13.161.752		11.836.191
D) Ratei e Risconti		36.605		39.216
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)		14.704.583		13.562.557



PATRIMONIO NETTO E PASSIVO

NUCLECO S.p.A. STATO PATRIMONIALE	BILANCIO AL 31.12.2013 Valori in euro			
PASSIVO	31 Dicembre 2013		31 Dicembre 2012	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Determinanta Matta				
A) Patrimonio Netto	E4.C 000		E46 000	
I. Capitale	516.000		516.000	
IV. Riserva legale	129.982		129.982	
VII. Altre riserve distintamente indicate	382.690		382.690	
VIII. Utile (Perdite) portate a nuovo	4.440.727		3.795.401	
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	558.828		645.326	
		6.028.227		5.469.399
B) Fondi per rischi ed oneri				
1) per rischi ed oneri	1.213.143		968.779	
2) per imposte anche differite	35.307		33.315	
		1.248.450		1.002.094
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro				
Subordinato		450.364		478.756
D) Debiti				
5) Acconti				
- verso terzi	266.067		262.523	
- verso cerzi	23.293		33.780	
6) Debiti verso fornitori	23.293		33.760	
- entro l'esercizio successivo	2 546 004		2.050.920	
	3.546.994		3.950.830	
10) Debiti verso controllanti	4 426 255		752 420	
- entro l'esercizio successivo	1.436.255		752.438	
11) Debiti tributari	270 440		204 207	
- entro l'esercizio successivo	379.148		204.387	
12) Debiti verso istituti di previdenza				
e di sicurezza sociale	227.747		424 225	
- entro l'esercizio successivo	337.717		434.225	
13) Altri debiti	222.252		070 005	
- entro l'esercizio successivo	988.068		970.395	
		6.977.542		6.608.578
E) Ratei e Risconti				
TOTALE DASSING		44 704 505		3.730
TOTALE PASSIVO		14.704.583		13.562.557
GARANZIE:				
Fideiussioni rilasciate da terzi per appalti, servizi e				
forniture		382.128		229.501
Fideiussioni rilasciate a terzi nell'interesse proprio per:				
- buona esecuzione lavori		2.719.931		2.420.215
- iscrizione Albo nazionale gestori rifiuti		291.646		291.646
ALTRI CONTI D'ORDINE:		_31.0.0		_51.010
Impegni per contratti di leasing		_		-



NUCLECO S.p.A. BILANCIO AL 31.12.2013 CONTO ECONOMICO			2013 Valori in e	3 Valori in euro	
	Esercizio 2013		Esercizio 2013 Esercizio 2012		
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	
A) Valore della produzione					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.371.109		15.380.338		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	249.851		302.033		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		164.255		
5) Altri ricavi e proventi:					
- altri	389.978		421.306		
Totale valore della produzione (A)		18.010.938		16.267.932	
B) Costi della produzione					
6) per materie prime sussidiarie di consumo					
e di merci		1.086.388		954.261	
7) per servizi		5.386.967		4.519.256	
8) per godimento di beni di terzi		624.330		582.448	
9) per il personale					
a) salari e stipendi	5.985.648		6.181.044		
b) oneri sociali	1.981.933		2.026.246		
c) trattamento di fine rapporto	334.397		372.799		
e) altri costi	220.350		493.618		
		8.522.328		9.073.707	
10) Ammortamenti e svalutazioni					
a) ammortamento delle immob. Immateriali	91.872		17.957		
b) ammortamento delle immob. Materiali	550.497		414.806		
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
d) svalut.cred compresi nell'attivo	36.664		22.152		
circolante disponibilità liquide					
		679.033		454.915	
11) Variazione delle rimanenze di materie					
prime, sussidiarie, di consumo e merci		117.173		(2.463)	
13) Altri accantonamenti		611.586		161.053	
14) Oneri diversi di gestione		109.016		92.763	
Totale costi della produzione		17.136.821		15.835.940	
Differenza tra valori e costi della		874.117		431.992	
produzione (A-B)					
C) Proventi ed oneri finanziari					
16) Altri proventi finanziari					
d) proventi diversi dai precedenti					
- da altri	55.305		1.770		
17) Interessi ed altri oneri finanziari con					
separata indicazione					
- da altri					
Totale proventi e oneri finanziari (16 - 17)		55.305		1.770	



NUCLECO S.p.A. CONTO ECONOMICO	BILANCIO	BILANCIO AL 31.12.2013 Valori in euro		
	Esercizio 20	Esercizio 2013		2012
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
E) Proventi ed oneri straordinari				
20) Proventi:				
- altri proventi			408.212	
21) Oneri:				
- altri oneri				
Totale proventi e oneri				408.212
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)		929.422		841.974
22) Imposte sul reddito dell'esercizio:				
- correnti, differite e anticipate		(370.594)		(196.648)
26) Utile o (perdita) dell'esercizio		558.828		645.326



NOTA INTEGRATIVA



STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

La struttura, la composizione, nonché la classificazione delle voci dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa sono conformi a quanto previsto dal D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127 tenuto conto delle integrazioni apportate dal D.lgs. 17 gennaio 2003, n. 6 e del D. lgs. 28 dicembre 2004 n. 310, e dal D.lgs 2.2.2007 n. 37 che ha modificato l'art. 2428 in merito ai contenuti della relazione sulla gestione.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga di cui al quarto comma dell'art. 2423 del codice civile. Vengono altresì fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Inoltre il rendiconto finanziario è presentato nella relazione sulla gestione, predisposta in conformità a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta comunque ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza temporale nella prospettiva della continuazione dell'attività. Tutte le voci dell'attivo e del passivo al 31 dicembre 2013 sono poste a confronto con le corrispondenti consistenze risultanti dalla situazione al 31 dicembre 2012, così come le voci del conto economico al 31 dicembre 2013 sono poste a confronto con quelle risultanti al 31 dicembre 2012.

Lo Stato patrimoniale e il Conto economico sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto e consentito dall'articolo 2423, comma 5, del codice civile. Le informazioni a commento delle voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono espresse in euro.



PRINCIPI CONTABILI

Per la redazione del Bilancio dell'esercizio 2013 sono stati adottati i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del codice civile, in conformità alle nome di legge interpretate ed integrate dai principi contabili emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, nonché dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I principi ed i criteri di valutazione più significativi sono illustrati di seguito.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione o di produzione, inclusivo dei costi accessori direttamente imputabili. Le suddette immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

L'ammortamento viene calcolato a quote costanti ed è determinato in base alla prevista utilità economica. Qualora alla chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, questo è svalutato per tenere conto del minor valore. Se in esercizi successivi dovessero venire meno i presupposti della svalutazione verrà ripristinato il valore originario.

In particolare, le migliorie su immobili di terzi sono ammortizzate in relazione alla durata del contratto di affitto degli immobili; i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono invece ammortizzati per quote costanti in 3 esercizi.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di produzione, inclusivo dei costi accessori direttamente imputabili. Le suddette immobilizzazioni, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base sotto evidenziate e ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Qualora alla chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, questo è svalutato per tenere conto del minor valore.



Se in esercizi successivi dovessero venire meno i presupposti della svalutazione verrà ripristinato il valore originario.

In dettaglio, le aliquote utilizzate sono le seguenti:

- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12,0%
- Impianti e macchinari specifici	15,5%
- Impianti generici	12,5%
- Macchinari per sollevamento e movimentazione	20,0%
- Costruzioni leggere	10,0%
- Attrezzature varia e minuta di laboratorio	40,0%
- Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	20,0%

Sugli incrementi patrimoniali dell'esercizio le suddette aliquote sono applicate in misura proporzionale ai mesi di utilizzo dei singoli cespiti.

Crediti

Sono iscritti al valore di presumibile realizzazione, ottenuto rettificando il valore nominale dei crediti mediante eventuale fondo svalutazione, e classificati fra "Attivo circolante" in relazione alla loro natura e destinazione. I crediti comprendono inoltre le attività per imposte anticipate e differite che sono calcolate applicando le aliquote d'imposta vigenti alle differenze temporanee esistenti tra valore attribuito alle attività e passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito alle stesse attività e passività ai fini fiscali. Le imposte anticipate e differite sono iscritte in bilancio nel rispetto del principio della prudenza e sulla base dei presupposti di cui al principio contabile n.25 "ragionevole certezza che tali differenze tra imponibile civilistico e fiscale verranno assorbite dai risultati imponibili che si genereranno negli esercizi successivi."



Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Rimanenze

Materie prime sussidiarie e di consumo

Le materie prime, ausiliarie e di consumo, i prodotti in corso di lavorazione ed i prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, determinato con il metodo FIFO, ed il prezzo di mercato.

Rimanenze lavori in corso su ordinazione

Le rimanenze in corso su ordinazione sono valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori valutato con il metodo del costo sostenuto (cost to cost), nel rispetto del principio contabile n.23.

La valutazione è stata effettuata attenendosi al criterio della prudenza in analogia a quanto previsto e disposto dall'articolo 2425 del codice civile.

Ratei e risconti

Comprendono quote di proventi e oneri afferenti a più esercizi in funzione della competenza economica e temporale.

Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri allocato in bilancio alla voce B dello stato patrimoniale Passivo, è costituito in base alla stima dei costi futuri da sostenere per completare le fasi di lavorazione relative al trattamento e smaltimento dei rifiuti ritirati nell'ambito del Servizio Integrato nell'esercizio o in esercizi precedenti e non ancora trattati al 31 dicembre 2013.

L'accantonamento annuale destinato al fondo è riportato alla voce "Altri accantonamenti" del Conto Economico.

L'utilizzo del fondo per il trattamento e condizionamento di rifiuti stoccati negli esercizi precedenti è imputato a beneficio del conto economico ad incremento della voce "Altri ricavi e proventi".



Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

E' accantonato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore e riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti alla data di bilancio, al netto delle anticipazioni corrisposte ai sensi di legge nonché delle quote destinate ai Fondi pensione.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale; quelli per imposte correnti sono iscritti in base alle aliquote in vigore applicate ad una realistica stima del reddito imponibile.

Conti d'ordine

Le garanzie rilasciate, ricevute e gli impegni assunti sono iscritti in calce allo stato patrimoniale per l'ammontare nominale corrispondente all'effettivo impegno assunto dall'impresa alla data del bilancio.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi sono imputati al conto economico per competenza nel rispetto del principio della prudenza.

I ricavi ed i proventi sono iscritti al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

Altri ricavi e proventi

I ricavi per le altre prestazioni e cessioni di beni sono rilevati al momento della fornitura della prestazione o al momento del passaggio di proprietà dei beni stessi.

Sotto questa voce è anche riportato l'utilizzo nell'esercizio del fondo per il trattamento e condizionamento di rifiuti stoccati negli esercizi precedenti.

Costi

I costi sono iscritti secondo il principio della competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data del pagamento. I costi sostenuti per rate di leasing sono imputati sotto la voce "Godimento di beni di terzi".



Imposte sul reddito di esercizio

Le imposte correnti sul reddito di esercizio sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni vigenti; il debito previsto è rilevato alla voce "Debiti tributari" al netto degli anticipi versati e delle ritenute d'acconto subite a norma di legge. In applicazione dell'OIC 25 vengono rilevate, qualora ne esistano i presupposti, imposte differite sulla base delle differenze di natura temporanea tra il risultato lordo civilistico e l'imponibile fiscale. L'iscrizione delle imposte anticipate tra le attività (crediti – imposte anticipate) è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità.



COMMENTI ALLO STATO PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale al 31.12.2013 è qui di seguito sintetizzata e raffrontata a quella al 31.12.2012.

IMMOBILIZZAZIONI - € 1.506.226 (€ 1.687.150 al 31.12.2012)

Immobilizzazioni immateriali - € 575.213 (€ 644.218 al 31.12.2012)

Le immobilizzazioni immateriale aumentano per effetto del maggior peso delle acquisizioni e risultano così dettagliate:

	Costi di brevetto	Altre: Migliorie su	Totale
	industriale	Beni di Terzi	
Valore al 31.12.2012	9.178	635.040	644.218
Movimenti del periodo			
Acquisiz/incremen.	22.867	0	22.867
Decrem./svalutazi.i	0	0	0
Fondo Ammortamento	(11.656)	(80.216)	(91.872)
Totale variazione	11.211	(80.216)	(69.005)
Valore al 31.12.2013	20,389	554.824	575.213

Costi di brevetto industriale

Le immobilizzazioni per costi di brevetto industriale comprendono software aziendale di tipo gestionale e tecnico.

Le acquisizioni dell'anno, per un importo pari a € 22.867, hanno riguardato due licenze software Solidworks Premium 2013.

Altre migliorie su beni di terzi



Nel corso dell'anno non sono state effettuate nuove migliorie su beni di terzi.

L'importo al 31.12.2013 si è pertanto ridotto rispetto al valore dell'anno precedente per effetto dell'ammortamento eseguito in applicazione della normativa civilistica.

Immobilizzazioni materiali - € 931.013 (€ 1.042.932 al 31.12.2012)

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione, inclusivo anche dei costi accessori direttamente imputabili. Le suddette immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote e ritenute rappresentative della sua residua possibilità di utilizzo dei beni.

Le immobilizzazioni materiali risultano così dettagliate:

	Attrezzature industriali e commerciali	Impianti e Macchinari	Totale
Valore al 31.12.2012	975.643	67.289	1.042.932
Movimenti del periodo:			
- Acquisizioni	234.578	204.000	438.578
- Decrementi	(10.846)		(10.846)
Fondo Ammortamento	(487.691)	(51.960)	(539.651)
Rettifica F. di Ammortamento	10.846		
Situazione al 31.12.2013			
Costo originario	4.281.582	1.756.229	6.037.811
Fondo Ammortamento	(3.569.898)	(1.536.900)	(5.106.798)
Valore al 31.12.2013	711.684	219.329	931.013

Con riferimento alle attrezzature industriali e commerciali, le principali acquisizioni nell'esercizio sono le seguenti:

- costruzioni leggere (cinque container ISO 20 coibentati, di cui quattro completi di mobilio per la gestione dei cantieri fuori dal centro Nucleco per un importo di € 1.240 ciascuno ed uno per le tavole rotanti di valore pari a € 44.500);
- due tavole rotanti per un valore di € 32.750 ciascuna;
- un carrello elevatore elettrico marca OM completo di pinza idraulica per un importo di €
 42.000;



• pc netbook, hard disk, server, pc Olidata Vassant e iPad Lenovo per € 14.603.

Il decremento è dovuto all'operazione di permuta di un muletto marca OM diesel acquistato nel 1990 (e completamente ammortizzato) con il nuovo carrello; la sostituzione si è resa necessaria per ragioni di sicurezza presso i depositi.

Per quanto riguarda gli impianti e macchinari, nel corso dell'anno è stato acquisito un escavatore elettrico completo di accessori (un demolitore idraulico, una cesoia idraulica, una benna scavo, un prolungamento per braccio e una fresa) per un importo totale pari a € 204.000.

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio delle immobilizzazioni materiali per tipologia di cespite:

	Valore al	Valore al	Variazioni
	31.12.2013	31.12.2012	
Impianti e macchinari	219.329	67.289	152.040
Impianti generici	40.492	48.304	(7.812)
Impianti e macchinari specifici	178.837	18.985	159.852
Attrezzature industriali e commerciali	711.684	975.643	(263.959)
	101 116	700 655	(207 500)
Attrezzatura varia minuta di laboratorio	431.146	738.655	(307.509)
Costruzioni leggere	145.259	120.492	24.767
Macchine d'ufficio elettriche ed		39.798	(39.798)
elettroniche			
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	14.063	15.416	(1.353)
Automezzi e mezzi di sollevamento	121.216	61.282	59.934
Totale Immobilizzazioni Materiali	931.013	1.042.932	(111.919)

Gli ammortamenti complessivi delle immobilizzazioni materiali a carico dell'esercizio 2013 sono stati calcolati applicando aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti.



ATTIVO CIRCOLANTE - € 13.161.752 (€ 11.836.191 al 31.12.2012)

Rimanenze – € 587.791 (€ 455.113 al 31.12.2012)

Le rimanenze aumentano di € 132.678. Le variazioni intervenute nell'esercizio sono analizzate nella tabella seguente:

Variazioni delle Rimanenze	Materie prime e sussidiarie di consumo	Lavori in corso su ordinazione	Totale
Saldo iniziale- valore originario	153.080	302.033	455.113
Variazione dell'esercizio			
- decremento	(117.173)		(117.173)
- incremento		249.851	249.851
Totale variazioni	(117.173)	249.851	132.678
Saldo finale	35.907	551.884	587.791

Materie prime e sussidiarie e di consumo € 35.907 (€ 153.080 al 31.12.2012)

Le rimanenze di materie prime e sussidiarie e di consumo a magazzino, costituite essenzialmente da fusti, vestiario e DPI, a fine esercizio si riducono di € 117.173 rispetto all'anno precedente per maggior utilizzo del magazzino.

Lavori in corso su ordinazione - € 551.884 (€ 302.033 al 31.12.2012)

Le rimanenze di lavori in corso su ordinazione, aumentano di € 249.851 e si riferiscono all'ordine n° C0078L9-ZLAV per € 5.167.718,00 e alla variante all'ordine n° 4560000555 del 27/12/2012 per la fornitura del monitoraggio radiologico e della sorveglianza fisica dei lavoratori per € 107.800,00 in ATI Associazione Temporanea d'Impresa (Onectra-Nucleco), riguardante la progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori di bonifica della fossa denominata 7.1 presso il sito Sogin di Trisaia impianto ITREC .



Crediti - € 8.259.117 (€ 8.227.088 al 31.12.2012)

Non si è provveduto alla ripartizione geografica dei crediti in quanto la Società non ha un'operatività internazionale e quindi non intesse rapporti con aziende in paesi a rischio. I crediti, che sono relativi ad attività svolte per soggetti giuridici aventi sede nell'Unione Europea, aumentano di € 390.687 rispetto al 2012.

Tale incremento è dovuto principalmente all'aumento delle attività svolte per terzi.

Crediti verso clienti (escluso controllante) - € 1.946.998 (€ 3.708.121 al 31.12.2012)

Tale voce si riferisce ai crediti derivanti da attività svolte a favore di Terzi, escluso quelli verso la Sogin, esposti nella voce "Crediti verso società controllante". Il valore complessivo è esposto al netto del fondo svalutazione (€ 364.749) per adeguarlo al presumibile valore di realizzo.

I "Crediti verso clienti" sono così dettagliati per cliente:

Cliente	Valore 31.12.2013	Valore 31.12.2012	Variazioni
ENEA	896.337	1.753.707	(857.370)
Commissione Europea di Ispra	266.359	273.692	(7.333)
Altri: Enti pubblici e privati	1.149.051	2.008.807	(859.756)
Fondo svalutazione crediti	(364.749)	(328.085)	(36.664)
Totale al netto del fondo svalutazione	1.946.998	3.708.121	(1.761.123)



La seguente tabella dettaglia i crediti in base all'esigibilità.

	Valore 31.12.2013	Valore 31.12.2012	Variazioni
Crediti esigibili entro l'esercizio			
successivo			
Clienti per fatture emesse	905.254	1.697.250	(791.996)
Clienti per fatture da emettere	929.304	1.745.881	(816.577)
Totale	1.834.558	3.443.131	(1.608.573)
Crediti esigibili oltre l'esercizio			
successivo			
Clienti in sofferenza di cui:			
Aziende e/o Enti Pubblici	309.123	420.378	(111.255)
Clienti Terzi	36.054	40.775	(4.721)
Soc. in Amministrazione Straordinaria e/o in concordato preventivo	131.922	131.922	0
Totale	477.189	593.075	(115.886)
Movimentazione fondo svalutazione			
crediti			
Consistenza fondo a inizio esercizio	(328.085)	(328.876)	791
Utilizzo fondo nell'esercizio		22.943	(22.943)
Accantonamento dell'esercizio	(36.664)	(22.152)	(14.512)
Consistenza fondo a fine esercizio	(364.749)	(328.085)	(36.664)
Totale crediti verso clienti	1.946.998	3.708.121	(1.761.123)

I crediti per fatture emesse a fine esercizio si sono ridotti di circa € 792 mila per una maggiore attenzione alla gestione dei crediti e al loro incasso maturato nel corso dell'anno. I crediti per fatture da emettere a fine esercizio sono sensibilmente diminuiti, rispetto al 2012, per effetto della maggiore emissione delle fatture di competenza nello stesso mese di dicembre 2013.

Relativamente ai clienti in sofferenza la variazione in diminuzione (pari a circa € 116 mila) è dovuta all'effetto combinato dell'incasso di €159 mila e dell'inesigibilità di nuovi crediti per €43 mila.



Relativamente all'incasso nel corso dell'anno hanno riguardato i crediti nei confronti dell'Ospedale Sant'Andrea per € 133.171 del Tribunale di Oristano per € 20.161, FBM Hudson Italiana SpA € 4.171 e Radim SpA per € 1.478

I nuovi crediti in contenzioso sono maturati nei confronti della ASL Napoli 1 (per € 20.916), dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (per € 16.547), del Comune di Catania (per € 4.704) e del cliente privato Istituto di Ricerche Cliniche (per € 929).

Crediti verso impresa controllante – € 5.498.157 (€ 3.537.208 al 31.12.2012)

Rappresentano il credito maturato nell'ultimo trimestre dell'anno verso Sogin per prestazioni erogate, di cui € 5.270.291 per fatture emesse e € 227.866 per fatture da emettere.

Nel periodo gennaio – febbraio 2014, rispetto al saldo 2013, è stato incassato dalla controllante l'importo di € 3.352 mila.



Imposte anticipate - € **413.296** (€ 230.891 al 31.12.2012)

Sono formate dalle imposte calcolate su accantonamenti per oneri di competenza dell'esercizio ma fiscalmente deducibili in altri esercizi.

Il recupero di tale credito si ritiene possa ragionevolmente effettuarsi nel corso dei prossimi anni.

Crediti verso altri - € 400.666 (€ 750.868 al 31.12.2012)

Si riducono di € 350.202 rispetto all'anno precedente e risultano così suddivisi:

Crediti entro l'esercizio successivo - € 362.191 (€ 712.393 al 31.12.2012);

- € 335.762 per l'istanza di rimborso ai sensi dell'art. 4, comma 12, DL n. 16/2012 convertito in legge 26 aprile 2012 n° 44, per il recupero Irap periodo 2007-2011;
- € 10.800 per crediti per anticipi missione corrisposti al personale;
- € 5.690 per crediti verso il personale per il recupero di competenze non spettanti;
- € 330 per credito risultante per l'affrancatrice postale;
- € 9.609 per crediti per ritenute d'acconto su interessi attivi di c/c.

Crediti oltre l'esercizio successivo - € 38.475 (€ 38.475 al 31.12.2012)

- € 28.714 per l'istanza di rimborso ai sensi dell'art.6 D.L. n.185 del 29/11/2009;
- € 9.761 per l'IVA da recupero procedure concorsuali.

Disponibilità liquide - € 4.314.844 (€ 3.153.990 al 31.12.2012)

Le disponibilità liquide a fine esercizio aumentano di € 1.160.854 rispetto al 2012 e sono costituite da depositi presso banche per € 4.313.517 e dalla consistenza di denaro e valori in cassa per € 1.327.

L'aumento delle disponibilità liquide risente anche dell'incasso di fine anno di Sogin nella misura di € 897.253.



RATEI E RISCONTI ATTIVI - € 36.605 (€ 39.216 al 31.12.2012)

Sono determinati in funzione del principio della competenza temporale e si compongono di ratei attivi per € 9.903 e risconti attivi per € 26.702.

I ratei attivi riguardano la quota di competenza dell'anno degli interessi attivi sui conti correnti bancari riconosciuti nel 2014.

I risconti attivi sono relativi alla quota dei canoni di manutenzione e di telefonia fissa di competenza 2014 fatturate e rilevate contabilmente nell'anno.



PATRIMONIO NETTO - € 6.028.227 (€ 5.469.399 al 31.12.2012)

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono qui di seguito evidenziati:

	Capitale	Riserva	Altre	Utili portati	Utile di	Totale
	Sociale	Legale	Riserve	A nuovo	esercizio	
Valore al 31.12.2012	516.000	129.982	382.690	3.795.401	645.326	5.469.399
Movimenti 2013						
Destinazione utili						
esercizio 2012				645.326	(645.326)	
Utile di esercizio 2013					558.828	558.828
Valore al 31.12.2013						
	516.000	129.982	382.690	4.440.727	558.828	6.028.227

Capitale sociale - € 516.000 (€ 516.000 al 31.12.2012)

Il Capitale sociale è rappresentato da 100.000 azioni ordinarie da € 5,16 ciascuna, che restano interamente liberate e attribuite per il 60% a Sogin e per il 40% ad ENEA.

Le riserve iscritte in bilancio sono tutte formate da utili degli esercizi precedenti e non sono state utilizzate.

Utili portati a nuovo - € 4.440.727 (€ 3.795.401 al 31.12.2012)

Conformemente a quanto deliberato dall'assemblea dei soci del 08.05.2013, l'utile dell'esercizio 2012 è stato portato a nuovo per € 645.326. A fine esercizio gli utili portati a nuovo ammontano a € 4.440.727.

Tenuto conto dell'utile dell'esercizio 2013, il patrimonio netto al 31.12.2013 è di € 6.028.227.



FONDI PER RISCHI ED ONERI - € 1.248.450 (€ 1.002.094 al 31.12.2012)

La consistenza e la movimentazione dei Fondi è di seguito sintetizzata:

	Valore al	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al
	31.12.2012			31.12.2013
Fondo imposte differite	33.315	1.992	0	35.307
Fondo trattamento rifiuti radioattivi	968.779	611.586	367.222	1.213.143
di cui				
per rifiuti liquidi	844.438	556.339	367.222	1.033.555
per rifiuti solidi	124.341	55.247		179.588
Totale	1.002.094	613.578	367.222	1.248.450

Fondo trattamento rifiuti radioattivi € 1.213.143 (€ 968.779 al 31.12.2012)

Rappresenta la stima dei costi futuri da sostenere per le fasi di lavorazione relative al trattamento e condizionamento dei rifiuti radioattivi ritirati sotto forma di liquidi, di solidi nelle categorie 1 A, 1 B e II o di sorgenti.

Relativamente ai rifiuti liquidi, le tipologie da sottoporre a trattamento sull'impianto ITLD22 e raccolti nell'ambito del servizio integrato sono:

- rifiuti nello stato in cui sono stati accettati presso il sito Nucleco e su cui devono essere
 effettuate tutte le fasi di riconfezionamento e caratterizzazione per la costituzione del
 lotto di trattamento;
- rifiuti sui quali sono già state effettuate le fasi di riconfezionamento e di caratterizzazione radiologica e chimica;
- rifiuti liquidi miscelati nella composizione di un lotto di trattamento.

Nell'anno si è provveduto all'accantonamento dell'importo di € 556.339 per adeguare il valore del fondo anche alle sopravvenute esigenze di sicurezza nelle fasi di travaso e trattamento che comportano un maggiore impiego di manodopera. L'utilizzo del fondo è stato di € 367.222 derivante dalle attività di trattamento interno all'impianto ITLD 22 e dallo scarico dei liquidi decontaminati per un totale di 100 mc³ avvenuto nel mese di maggio 2013 per 49 mc³ e nel mese di dicembre 2013 per 51 mc³.



Il valore del fondo a fine esercizio ammonta a € 1.033.555 e corrisponde alla stima complessiva dei costi di trattamento dell'intero lotto di liquidi in giacenza.

Relativamente ai rifiuti solidi:

- nel corso dell'anno è stato effettuato un accantonamento di importo pari a € 55.247 per il trattamento dei rifiuti arrivati nel 2013 e non trattati al 31 dicembre; il loro trattamento è previsto entro la fine del 2014;
- il valore del fondo a fine esercizio ammonta a € 179.588. Il valore corrisponde alla stima complessiva dei costi di trattamento per i rifiuti non trattati alla fine dell'esercizio.

Fondo per imposte differite € 35.307 (€ 33.315 al 31.12.2012)

Rileva le passività per le imposte differite generate dalle differenze temporali tra l'imponibile fiscale e il risultato ante imposte.

Al 31 dicembre 2013 è stato accantonato al fondo un importo pari a € 1.992, per interessi di mora non incassati.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO – € 450.364 (€ 478.756 al 31.12.2012)

E' accantonato in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro in vigore e riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti alla data del bilancio, al netto delle anticipazioni concesse ai dipendenti nei casi previsti dalla legge ed al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione TFR.

La movimentazione di tale voce nel corso dell'esercizio 2013 è così rappresentata:

Valore al 31.12.2012	478.756
Accantonamenti dell'esercizio	9.023
Utilizzi dell'esercizio	(37.415)
Valore al 31.12.2013	450.364



DEBITI - € 6.977.542 (€ 6.608.578 al 31.12.2012)

Sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Acconti verso terzi - € 266.067 (€ 262.523 al 31.12.2012)

Aumenta rispetto all'esercizio precedente e si riferisce principalmente al contratto in ATI (Onectra-Nucleco) riguardante la progettazione esecutiva e i lavori di bonifica della fossa 7.1 presso l'impianto Sogin ITREC della Trisaia – importo totale complessivo € 5.167.718 mila contratto n° C0078L9/ZLAV del 28/12/2011 e integrato con variante n° 46876 del 28/12/2013 per la fornitura e monitoraggio radiologico di sorveglianza fisica dei lavoratori per € 277.700.

Acconti verso controllanti - € 23.293 (€ 33.780 al 31.12.2012)

La diminuzione rispetto all'esercizio precedente si riferisce esclusivamente al contratto per il servizio di una campagna di bonifica di serbatoi interrati di raccolta rifiuti liquidi denominati "Waste A e Waste B" presso l'impianto OPEC-1 della Casaccia;

Debiti verso fornitori (esclusa la controllante) – € 3.546.994 (€ 3.950.830 al 31.12.2012)

Includono, per un ammontare di € 2.154.149, gli importi delle fatture ricevute per forniture di materiali, servizi e prestazioni diverse.

Inoltre, comprendono il valore di € 1.392.845 per fatture da ricevere a fronte di prestazioni e servizi maturati al 31.12.2013 di cui € 579.747 per servizi e canoni uso impianti resi da Enea non ancora fatturati.



La tabella seguente illustra l'articolazione dei debiti:

	Debiti al 31.12.2013	Debiti al 31.12.2012	Variazione
Debiti verso ENEA	1.413.941	1.257.680	156.261
per fatture ricevute	834.194	661.417	172.777
per fatture da ricevere	579.747	596.263	(16.516)
Debiti verso altri			
fornitori	2.133.053	2.693.150	(560.097)
per fatture ricevute	1.319.956	1.752.310	(432.354)
per fatture da ricevere	813.097	940.840	(127.743)
Totale	3.546.994	3.950.830	(403.836)
Totale fatture ricevute	2.154.149	2.413.727	(259.578)
Totale fatture da ricevere	1.392.845	1.537.103	(144.258)

Nel periodo gennaio – febbraio 2014, rispetto al saldo 2013, sono state liquidate fatture ai fornitori non ENEA per un importo pari a € 1.560.181.

Debiti verso impresa controllante – € 1.436.255 (€ 752.438 al 31.12.2012)

I debiti per fatture emesse e ricevute per € 62.749 si riferiscono alle prestazioni di servizi fornite dalla capogruppo in materia di amministrazione, legale, personale, sistemi informativi e altro.

I debiti per fatture da ricevere, pari a € 657.389, si riferiscono all'addebito di spese per i servizi (di amministrazione, personale, legale, telefonia, informatica, trasmissione dati, previsti dal relativo contratto con la Società Controllante).

I debiti per IVA, riferita ai mese di novembre e dicembre, da trasferirsi a Sogin ai sensi del D.M. 13.12.1979 (c.d. IVA di gruppo), ammontano complessivamente a € 716.117; il debito è stato estinto nel mese di gennaio 2013.

Nel periodo gennaio – febbraio 2014, rispetto al saldo 2013, non sono state liquidate fatture.



Debiti tributari - € 379.148 (€ 204.387 al 31.12.2012)

Si riferiscono a:

- debiti verso Erario per IRES (per € 94.478) ed IRAP (per € 82.648) risultanti dal calcolo delle imposte di fine esercizio;
- ritenute IRPEF dipendenti mese di dicembre 2013 per € 195.483;
- ritenute IRPEF su lavoro autonomo per € 6.539.

Gli importi relativi alle ritenute IRPEF sono stati liquidati ad inizio 2014.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale - € 337.717 (€ 434.225 al 31.12.2012)

Si riferiscono a contributi a carico della Società verso INPS per le retribuzioni erogate a dicembre 2013, verso INAIL per il saldo delle competenze 2013, verso ENASARCO per le provvigioni erogate agli agenti e verso Inarcassa riguardante il contributo per le prestazioni di ingegneria.

	Valore al 31.12.2013	Valore al 31.12.2012	Variazioni
INPS per contributi su retribuzioni INAIL Istituti assicurativi Enasarco Inarcassa	323.040 10.893 396 3.388	377.194 56.542 489 0	(54.154) (45.649) (93) 3.388
Totale	337.717	434.225	(96.508)

La riduzione dei contributi INPS riflette la contrazione della consistenza media del personale. Relativamente al premio INAIL la riduzione rispetto al 2012 è dovuta alla differenza tra l'acconto pagato e il saldo con l'autoliquidazione.



Altri Debiti - € 988.068 (€ 970.395 al 31.12.2012)

Il dettaglio degli altri debiti è esposto qui di seguito.

	VALORE AL 31.12.2013	VALORE AL 31.12.2012	VARIAZIONI
Verso il personale per ferie, festività			
abolite, straordinarie, arretrati, ecc.			
	438.354	495.281	(56.927)
Verso il personale per premio di presenza			
di partecipazione e incentivi ad personam			
2013	506.652	424.637	82.015
Debiti v/Amministratori e Sindaci	2.808	7.182	(4.374)
Verso terzi per trattenute sindacali su			
retribuzioni	102	3.438	(3.336)
Verso Altri	40.152	39.857	295
TOTALE	988.068	970.395	17.673

I debiti verso altri sono principalmente costituiti da contributi su fondi pensione integrativi del personale per € 30.602 e dal fondo assistenza sanitaria per € 8.141.

RATEI E RISCONTI PASSIVI - € 0 (€ 3.730 al 31.12.2012)

Nel corso del 2013 non sono stati rilevati ratei o risconti passivi.



CONTI D'ORDINE:

Le garanzie rilasciate e gli impegni assunti sono iscritti in calce allo stato patrimoniale per l'ammontare nominale corrispondente all'effettivo impegno assunto dall'impresa alla data del bilancio, conformemente a quanto previsto dall'OIC 22.

Sono riferite a fideiussioni, cauzioni, rischi e impegni verso e da terzi e risultano così suddivisi:

- Fideiussioni e cauzioni rilasciate a terzi per € 3.011.577 (€ 2.711.861 al 31.12.2012) come di seguito evidenziato:

ENTE GARANTITO	POLIZZA N°	VALORE AL	RILASCIATA DA
		31.12.2013	(Istituti bancari e assicurativi)
Sogin SpA	419023/G	19.150	BNL
Sogin SpA	7004201	251.520	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7007001	77.898	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7007101	97.658	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7007201	292.145	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA.	7007601	270.000	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Ministero dell'Interno – Dip. Vigili del Fuoco	7007701	1.183	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7007801	7.008	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7008401	391.360	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori	7008901	2.772	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7009101	10.780	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Cisam	7009301	93.309	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Istituto Superiore di Sanità	7008701	1.452	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7009401	25.724	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Sogin SpA	7007401	6.383	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA
Ministero dell'Ambiente	1889370	240.000	Coface Assicurazioni SA
Ministero dell'Ambiente	1894821	51.646	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	1949155	386.060	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	1980532	39.635	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	2014149	458.527	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	2017059	18.895	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	2018086	72.410	Coface Assicurazioni SA



Sogin SpA	2018088	35.620	Coface Assicurazioni SA
Istituto Superiore di Sanità	2022467	9.217	Coface Assicurazioni SA
Azienda Ospedaliera Reggio Calabria	2020575	371	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	2020842	16.255	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	2029630	123.980	Coface Assicurazioni SA
Istituto Oncologico del Veneto	2030541	1.900	Coface Assicurazioni SA
Sogin SpA	2031033	4.000	Coface Assicurazioni SA
Arpa Lombardia	2280051	800	Reale Mutua Assicurazioni
Sogin SpA	973400500	3.919	HDI Assicurazioni SpA
TOTALE		3.011.577	



Fideiussioni, cauzioni rilasciate da terzi per € 382.128 (€ 229.501 al 31.12.2012)

Sono riferiti a cauzioni, fideiussioni, rilasciate da terzi per servizi, appalti e forniture come di seguito evidenziato:

APPALTATORE	GARA N°	VALORE AL	RILASCIATA DA
		31.12.2013	(Istituti bancari e assicurativi)
Arval Service Lease Italia SpA	C0010S	8.858	BNP PARIBAS Italia
FIB Srl	C0082F	13.000	Italiana Assicurazioni SpA
Brumola Srl	C0019F	16.500	UNIPOL Assicurazioni SpA
Sodexo italia	C0190S	35.040	Credito Artigiano
Omce di Rocchetti Amleto SpA	N037F12	4.188	Cassa di Risparmio di Fano SpA
El.Se Srl	N056F12	12.700	Intesa Sanpaolo
Omce di Rocchetti Amleto S.p.A.	N129F12	8.547	Cassa di Risparmio di Fano SpA
Comecer SpA	N097F12	11.000	Assicurazioni Generali SpA
CCR Internazionale Scrl	N0132S12	88.400	Carige Assicurazioni SpA
Sider Piombino SpA	N005F13	16.800	Allianz SpA
Technology Nuclear Electronics SpA	N035S13	27.360	Coface Assicurazioni SA
Regent International Srl	N013S13	4.538	Banco di Sardegna SpA
MIT Nucleare Srl	N062S13	17.040	Banca di Desio e della Brianza SpA
Technology Nuclear Electronics SpA	N036F13	38.730	Coface Assicurazioni SA
Pagliari Srl Tecnoasfalti	N024S13	18.132	Fondiaria SAI SpA
Agilent Technologies Italia SpA	N089S13	7.081	Intesa Sanpaolo SpA
Sagicofim SpA	N088F13	5.290	Intesa Sanpaolo SpA
Penta System Srl	N106F13	15.541	HDI Assicurazioni SpA
Sintecs Srl	N094S13	14.000	Unipol Assicurazioni SpA
Blerana Edile SpA	N017L13	10.883	Comp. Italiana di Previdenza Assicurazioni e
			Riassicurazioni SpA
Tanks International Srl	N113F13	8.500	Credito Bergamasco SpA
TOTALE		382.128	



COMMENTI AL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE - € 18.010.938 (€ 16.267.932 al 31.12.2012)

Il valore della produzione 2013 è così dettagliato:

	Valore al	Valore al	Variazioni
	31.12.2013	31.12.2012	
- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.371.109	15.380.338	1.990.771
di cui da controllante	14.686.394	11.509.186	3.177.208
da socio Enea	<i>952.717</i>	1.583.571	(630.854)
da terzi non soci	1.731.998	2.287.581	(555.583)
- Variazioni lavori in corso su ordinazione	249.851	302.033	(52.182)
- Incrementi di immobilizz. per lavori interni		164.255	(164.255)
- Altri ricavi e proventi	389.978	421.306	(31.328)
Di cui da utilizzo fondo rischi ed oneri	367.222	417.186	(49.964)
altri ricavi	22.756	4.120	18.636
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	18.010.938	16.267.932	1.743.006

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - € 17.371.109 (€ 15.380.338 al 31.12.2012)

I ricavi delle vendite e prestazioni riguardano le attività di bonifica, caratterizzazione, trasporto e condizionamento e trattamento dei rifiuti radioattivi. Risultano suddivisi in:

Ricavi da società controllante per € 14.686.394 (€ 11.509.186 al 31.12.2012)

I ricavi da società controllante sono così composti:

- Servizio di caratterizzazione dei rifiuti radioattivi presso i siti di Garigliano, Saluggia,
 Casaccia e Trisaia per un totale complessivo di € 2.080.307;
- Servizio di bonifica dei rifiuti contenenti amianto presso il sito di Garigliano per un totale di € 1.510.614;
- Servizio per qualifiche di malte per condizionamento di rifiuti radioattivi per un totale
 € 135.440, di cui € 73.250 per qualifica malte cementizie Candu e € 62.190 per qualifiche resine Trino;



- Servizio di smantellamento di grandi componenti e supporto operativo presso il sito di Saluggia per un totale di € 1.183.643;
- Attività di smantellamento, trattamento, condizionamento dei rifiuti presenti presso il sito di Saluggia IFEC per € 310.295;
- Rapporto di collaborazione di personale specializzato distaccato per assistenza e supporto per le attività presso i siti Sogin per un totale di € 3.232.625;
- Attività di custodia, trattamento e mantenimento in sicurezza dei rifiuti presenti presso il sito di Casaccia per un totale di € 2.448.201;
- Bonifica, condizionamento e trattamento dei rifiuti proventi da OPEC 1 Waste A -B per € 73.409;
- Attività di revisione di elaborati prodotti nell'ambito del progetto degli impianti di stoccaggio temporaneo di rifiuti radioattivi per il sito di Andreeva Bay per € 31.651;
- Attività di ingegneria € 165.583;
- Attività di supercompattazione dei rifiuti del sito di Trino € 462.362;
- Attività di supercompattazione dei rifiuti del sito di Bosco Marengo € 164.190;
- Smantellamento condotta a mare presso il sito di Trisaia € 790.595;
- Movimentazione manufatti presso il sito di Garigliano € 973.008;
- Analisi turbina del sito di Garigliano € 89.920;
- Documentazione scatola a guanti presso il sito di Casaccia € 122.795;
- Bonifica presso il sito di Segrate ex-CISE € 682.957;
- Altre attività: per Waste Pond € 22.659; progetto RANA € 28.240; progetto GTRI € 136.800; analisi radiochimiche per Trino e Caorso € 41.100.

Ricavi da società collegata per € 952.717 (€ 1.583.571 al 31.12.2012)

Riguardano principalmente attività di custodia, trattamento e mantenimento in sicurezza dei rifiuti presenti presso il sito della Casaccia per € 855.492 e per € 96.900 riguardante il ritiro e smaltimento di sorgenti presso il Sito di Montecuccolino e altri ricavi per € 325.



Ricavi per terzi per € 1.731.998 (€ 2.287.581 al 31.12.2012)

Riguardano le attività di ritiro, confezionamento, trasporto, trattamento di rifiuti radioattivi provenienti da ospedali, laboratori pubblici e privati:

- attività e di supporto e radioprotezione presso il C.C.R. Ispra per un totale di €
 1.111.482;
- attività di confezionamento, trasporto e compattazione di rifiuti radioattivi Ispra per €
 24.000;
- attività di confezionamento, trasporto e compattazione di rifiuti radioattivi per € 495.794;
- altre attività riguardanti la bonifica presso Pollack per € 100.722.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni per € 0 (€ 164.255 al 31.12.2012)

Gli incrementi di immobilizzazione per lavori interni nel corso del 2013 sono stati pari a zero.

Variazioni dei lavori in corso su ordinazione - € 249.851 (€ 302.033 al 31.12.2012)

Per l'illustrazione, si rimanda alle indicazioni riportate nello stato patrimoniale attivo alla voce *"lavori in corso di ordinazione"*.

Altri ricavi e proventi - € 389.978 (€ 421.306 al 31.12.2012)

La posta è costituita:

- Dall'utilizzo del fondo rischi ed oneri per € 367.222;
- Dalle sopravvenienze attive dell'esercizio che ammontano a € 9.178 e riguardano chiusure di stanziamenti effettuati negli anni precedenti;
- Da proventi diversi per € 9.078 riguardano gli interessi di mora da parte dell'Azienda S.
 Andrea di Roma per € 4.945, rimborso spese legali Arpa Campania per € 2.885, Altri proventi diversi per € 1.248.

COSTI DELLA PRODUZIONE - € 17.136.821 (€ 15.835.940 al 31.12.2012)

I costi sono iscritti secondo il principio della competenza dell'esercizio, indipendentemente



dalla data del pagamento. Per ciascuna aggregazione di voce di costo si forniscono, di seguito, ulteriori dettagli.

Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci - € 1.086.388 (€ 954.261 al 31.12.2012)

Il costo è riferito ad € 367.237 per acquisti di magazzino (che riguardano fusti, overpack, MOWA, fusti da 200 litri rossi e grigi e fustini da 60 litri rossi e blu), ad € 32.116 per acquisti di combustibile per auto trazione e ad € 13.208 per fornitura materiale di cancelleria e stampati.

I residui costi (pari a € 673.827) riferiti ad acquisti non destinati a magazzino hanno riguardato principalmente materiale da cantiere, contenitori e materiali accessori, bancali in ferro rinforzati per lo stoccaggio presso i depositi, manutenzione periodica di filtri e prefiltri per gli impianti di trattamento, materiali di consumo per il laboratorio e materiali di igiene per gli addetti operativi.

Servizi - € 5.386.967 (€ 4.519.256 al 31.12.2012).

La voce comprende le seguenti principali tipologie di costi:

	Valore al 31.12.2013		Variazione
Servizi erogati da ENEA	1.401.523	1.608.256	(206.733)
Servizi erogati da Sogin	1.094.679	648.047	446.632
Servizi, consulenza e servizi da imprese	247.027	332.375	(85.348)
Manutenzioni e riparazioni	347.658	237.592	110.066
Servizi di pulizia, vigilanza e lavanderia	346.160	358.779	(12.619)
Spese professionali, notarili, legali e simili	173.681	247.062	(73.381)
Spese telefoniche e postali	17.367	42.715	(25.348)
Assicurazioni	79.371	114.519	(35.148)
Consiglio di Amministrazione	210.790	194.045	16.745
Collegio Sindacale	34.644	35.464	(820)
Spese di vitto e alloggio dipendenti e collaboratori	542.084	430.400	111.684
Spese per corsi di formazione e aggiornamenti professionali	31.060	21.525	9.535
Spese di trasporto e facchinaggio	345.378	155.838	189.540
Altre spese per servizi al personale, prest.sanitarie banche ecc.	438.091	76.977	361.114
Altri servizi	77.454	15.732	61.722
TOTALE	5.386.967	4.519.256	867.712

Per quanto concerne i servizi resi da Enea, essi si presentano in diminuzione rispetto al 2012 per un importo di € 206.733, a causa delle seguenti riduzioni:



- quota di confinamento dei rifiuti radioattivi ritirati nel 2013 per € 61.705;
- servizi di analisi, dosimetri e WBC per il personale dipendente per € 140.943;
- servizi di centro che comprendono: energia elettrica, aria compressa, acqua potabile, riscaldamento, smaltimento rifiuti, acque reflue, trasporto del personale, servizio rete, telefonia interna al centro, vigili del fuoco, gestione emergenze e reperibilità, gestione servizio di vigilanza e sorveglianza ambientale per € 4.085.

I servizi forniti da Sogin sono aumentati, rispetto al 2012, per un importo totale pari a € 446.632, per effetto delle seguenti dinamiche:

- aumento del supporto (previsto dal contratto di prestazione di servizi) alle attività
 delle aree amministrazione, personale, legale, informatica e sicurezza per € 457.142;
- diminuzione del personale in distacco per € 10.510.

Con riferimento agli altri costi per servizi, rispetto al 2012 si sono registrate le seguenti principali variazioni:

- diminuzione dei costi per consulenze e servizi da imprese per € 85.348;
- incremento dei costi per manutenzioni e riparazioni per € 110.066;
- riduzione delle spese professionali, notarili, legali e simili per € 73.381, a seguito della razionalizzazione nell'utilizzo di tali servizi;
- diminuzione delle spese telefoniche e postali per € 25.348;
- razionalizzazione dei costi per assicurazioni, che sono diminuiti di € 35.148;
- aumento delle spese di vitto e alloggio per missioni a piè di lista di dipendenti e collaboratori nei vari siti Sogin e clienti terzi per € 111.684, anche per effetto dell'incremento nei volumi di attività;
- incremento delle spese di trasporto e facchinaggio per € 189.540, principalmente per le attività svolte per conto di Sogin nei cantieri di Garigliano e Saluggia;
- incremento delle altre spese per servizi al personale, prestazioni sanitarie bancarie, che sono aumentate di € 361.1144. All'interno di tali spese rientrano i costi per le prestazioni di lavoro interinale, che per il 2013 sono stati pari a € 331.431.

Le variazioni in diminuzione sono state determinate essenzialmente da una maggiore ottimizzazione ed integrazione con la controllante.



Godimento beni di terzi - € 624.330 (€ 582.448 al 31.12.2012)

La voce è composta da:

	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Canoni per uso impianti di Enea	220.588	170.280	50.308
Canoni per locazione immobili Enea	235.307	227.214	8.093
Canoni per noleggio automezzi	119.025	135.890	(16.865)
Altri canoni e noleggi	49.410	49.064	346
TOTALE	624.330	582.448	41.882

L'incremento (pari a oltre 50 mila €) dei canoni per uso impianti di Enea è determinato dal nuovo calcolo che definisce gli investimenti da parte Enea riguardante la licenza.

L'aumento dei canoni per locazioni immobili Enea è dovuto esclusivamente all'aggiornamento Istat.

La riduzione dei canoni per noleggi automezzi è stata determinata, essenzialmente, da iniziative di razionalizzazione del noleggio di autovetture e mezzi per lo svolgimento delle attività fuori sede.



Personale - € 8.522.328 (€ 9.073.707 al 31.12.2012)

Si rileva una riduzione del costo del personale complessivo, intervenuta pur in presenza dell'incremento dei minimi contrattuali derivanti dal rinnovo della parte economica del CCNL del settore chimico e dell'aumento, correlato al raggiungimento di risultati aziendali e individuali, della componente del costo del personale con effetto una-tantum per il 2013. La riduzione del costo complessivo è stata pertanto determinata principalmente dalla significativa contrazione della consistenza media del personale, evidenziata nella tabella sottostante.

	Consistenza al 31.12.2013	Consistenza al 31.12.2012	Consistenza Media del periodo 2013	Consistenza Media del periodo 2012
Dirigenti n°	1	1	1	1
Quadri n°	19	20	21	20
Impiegati n°	81	108	88	112
Operai n°	50	49	49	50
Totale n°	151	178	159	183

Il costo del personale dell'esercizio è così dettagliato:

	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Stipendi, salari ed altre remunerazioni	5.985.648	6.181.044	(195.396)
Oneri sociali obbligatori	1.981.933	2.026.246	(44.313)
T.F.R.	334.397	372.799	(38.402)
Altre spese di personale	220.350	493.618	(273.268
TOTALE	8.522.328	9.073.707	(551.379)



Ammortamenti e svalutazioni - € 679.033 (€ 454.915 al 31.12.2012)

L'incremento è dovuto esclusivamente all'acquisizione di beni materiali e immateriali effettuata negli anni.

La voce risulta composta da:

€ 91.872 per ammortamenti di immobilizzazioni immateriali di cui:

- € 11.656 per ammortamenti di costi di brevetto industriale e diritti opere dell'ingegno (relativi principalmente alle due licenze software Solidworks Premium 2013);
- € 80.216 per ammortamenti di migliorie su beni di terzi (riguardanti la torcia al plasma–manipolatore e accessori acquisita nel corso del 2012).

€ 550.497 per ammortamenti di immobilizzazioni materiali di cui:

- € 498.537 per attrezzature industriali e commerciali (relativi principalmente a due tavole rotanti, quattro container ISO 20 coibentati completi di mobilio per la gestione dei cantieri fuori dal centro Nucleco, un carrello elevatore elettrico marca OM completo di pinza idraulica, due armadi climatizzati più due stampi, una bilancia ed un misuratore per la gestione del laboratorio chimico-nucleare, pc netbook, hard disk, server, pc Olidata Vassant e iPad Lenovo);
- € 51.960 per impianti e macchinari (riferito in particolar modo ad un escavatore elettrico completo di accessori, un demolitore idraulico, una cesoia idraulica, una benna scavo, un prolungamento per braccio e una fresa).

€ 36.664 per svalutazioni di crediti commerciali.

Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci – € 117.173 (€ -2.463 al 31.12.2012)

La variazione delle rimanenze di materie prime e sussidiarie di consumo è data dal maggior utilizzo dei materiali da magazzino.



Altri accantonamenti - € 611.586 (€ 161.053 al 31.12.2012)

Questa voce si riferisce all'accantonamento al fondo trattamento rifiuti radioattivi. Riguarda il deposito dei rifiuti liquidi e solidi ritirati e non trattati, entro l'esercizio corrente, il cui trattamento trova evidenza nel passivo dello stato patrimoniale alla voce "fondo trattamento rifiuti".

Oneri diversi di gestione - € 109.016 (€ 92.763 al 31.12.2012)

Gli oneri diversi di gestione riguardano essenzialmente:

- tributi, tasse e concessioni governative per € 2.231 riguardano tasse per vidimazione
 libri sociali e imposta di bollo varie;
- contributi associativi diversi per € 80.412, tra i più significativi sono la Federchimica per € 35.573 e l' Unione Industriali di Roma per € 26.805; quota associativa Uni per € 542; iscrizione albo smaltitori per € 2.375; Inarcassa per € 3.387; Enasarco per € 396;
- libri, giornali e riviste specializzate per € 6.472, riguardanti essenzialmente riviste specializzate in materia amministrativo-fiscale e del lavoro;
- spese generali e varie per € 12.741;
- spese di rappresentanza per € 2.961;
- spese per ospiti per € 3.491;
- sopravvenienze passive per € 708 per costi di competenza del precedente esercizio.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI – € 55.305 (€ 1.770 al 31.12.2012)

I proventi finanziari sono pari a 55.305 € e sono costituiti dalle seguenti poste:

- interessi attivi su c/c bancari € 48.046;
- interessi attivi per ritardati pagamenti € 7.245;
- differenze positive di cambio € 14.



PROVENTI E ONERI STRAORDINARI – € 0 (€ 408.212 al 31.12.2012)

Nel 2013 non sono stati rilevati né proventi né oneri straordinari.

Imposte su reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate - € 370.594 (€ 196.648 al 31.12.2012)

Le imposte correnti sul reddito del periodo, sono iscritte in bilancio tra i valori patrimoniali in base alla stima del reddito imponibile.

Le imposte sul reddito, differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, in base all'aliquota tributaria applicabile al momento in cui si riversano le medesime differenze temporanee.

L'iscrizione delle imposte anticipate tra le attività è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità

Dettaglio delle imposte

Di seguito le tabelle con il dettaglio delle imposte, la riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES), la riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRAP) e la determinazione delle imposte anticipate.

Lo scostamento tra bilancio civile e fiscale è dovuto a imposte anticipate che saranno recuperate nel corso degli esercizi successivi.



Totale	370.594	196.648	173.946
Recupero imposte differite	0	0	0
Recupero imposte anticipate	170.864	146.055	24.809
Imposte differite	1.992	0	1.992
Imposte anticipate	(353.268)	(169.704)	(183.564)
Totale imposte correnti	551.006	220.297	330.709
IRAP	219.857	136.668	83.189
IRES	331.149	83.629	247.520
Imposte correnti			
	31.12.2013	31.12.2012	
	Valore al	Valore al	Variazione
	Valore al	Valore al	\/a



IRES - Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prime delle imposte	929.422	255.591
(onere fiscale teorico 27.5%)		
Differenze temporanee tassabili in		
esercizi successivi		
interessi di mora non incassati	(7.245)	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi		
Stanziamento spese legali	16.618	
Premio produttività	536.812	
Accantonamento oneri futuri	611.586	
	15.359	
Ammortamento cespiti	1.180.375	
Totale pag. 2/2	1.100.575	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Jtilizzo accantonamenti	(161.053)	
Jtilizzo premi produzione	(424.637)	
Jtilizzo spese legali	(8.225)	
otale pag. 1/2	(593.915)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi		
successivi		
e variazioni in aumento sono relative a spese auto-		
eicoli, sopravv. passive, altre spese indeducibili	(304.457)	
spese telefoniche e varie)	•	
mponibile fiscale		
mposte correnti sul reddito dell'esercizio al 27,509	%	331.149



IRAP - Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico

Descrizione	Valore	Imposte
Differenze tra valore e costi della produzione	874.117	
Deduzioni IRAP	(2.637.282)	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	9.170.578	
Onere fiscale teorico medio (aliquota 4,69%)	7.407.413	347.191
Differenze temporanee deducibili in esercizi Successivi		
Accantonamento oneri futuri	611.586	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Utilizzo accantonamenti	(161.053)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi		
successivi	(3.167.235)	
le variazioni in aumento sono relative a compensi		
per collaborazioni occasionali e altre spese		
assimilate di lavoro dipendenti, ricavi e costi per		
personale distaccato		
Imponibile fiscale	4.690.710	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio al 4,69	%	219.857



Imposte anticipate

(1/2)

Voce	Cı	redito per ir	nposte an	ticipate		
	Saldo all	'1.1.2013		Ut	ilizzazione 201	.3
	Importo impost	e anticipate		Importo in	nposte anticipat	e utilizzate
	Importo	Aliquota media	Importo credito		Aliquota media	Importo credito
Fondo oneri futuri	161.053	32.18%	51.827	161.053	32,18%	51.827
Svalutazione crediti	189.497	27,50%	52.112			
Spese legali	23.486	27,50%	6.459	8.225	27,50%	2.262
oremio produttività	424.637	27,50%	116.775	424.637	27,50%	116.775
Cespiti 2011	13.524	27,50%	3.719			
	812.197		230.892	593.915		170.864
(2/2)						
Voce	Credito per imposte anticipate					

Accantonamento 2013

Residuo al 31.12.2013

	Importo Accantonato			impor anticip.	rto Imposte aliquota	anticipate residuo importo
		media	credito	(residuo)	media	credito
Fondo oneri futuri	611.586	32,19%	196.851	1 611.586	5 32,19%	196.851
Svalutazione crediti				189.496	27,50%	52.112
Spese legali	16.618	27,50%	4.570	31.879	27,50%	8.766
Premio produttività	536.812	27,50%	147.623	3 536.812	27,50%	147.623
Cespiti 2011	15.359	27,50%	4.224	28.883	3 27,50%	7.943
	1.180.375	 5	353.268	1.398.65	 56	413.295



Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2497 bis comma 4 e 5 del Codice Civile, si precisa che la Società è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della "Sogin S.p.A." che redige il bilancio consolidato. Di seguito viene esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato (Esercizio 2012) della controllante:

STATO PATRIMONIALE	31/12/2012	31/12/2011
ATTIVO:		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni	32.628.129	34.139.990
C) Attivo Circolante	271.332.225	251.636.614
D) Ratei e Risconti	838.269	391.139
Totale Attivo	304.798.623	286.167.743
PACCINO.		
PASSIVO: A) Patrimonio Netto:		
Capitale sociale	15.100.000	15.100.000
Riserve	24.628.403	18.923.241
Utile (perdita) dell'esercizio	4.199.772	5.705.162
Totale Patrimonio Netto	43.928.175	39.728.403
B) Fondi per rischi e oneri	6.315.663	5.840.889
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	11.385.771	12.118.006
D) Debiti	243.027.412	228.473.098
E) Ratei e Risconti	141.602	7.348
Totale Passivo	286.167.744	286.167.744
GARANZIE, IMPEGNI E ALTRI RISCHI	551.509.708	453.927.921
CONTO ECONOMICO:		
A) Valore della Produzione	220.988.628	245.217.785
B) Costi della Produzione	(217.612.887)	(239.245.976)
C) Proventi e oneri finanziari	2.593.338	3.287.494
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
E) Proventi e oneri straordinari	2.658.964	2.112.115
Risultato lordo d'esercizio (A-B+C+C+E)	8.628.043	11.371.418
Imposte sul reddito dell'esercizio	(4.428.271)	(5.666.256)
Utile (perdita) dell'esercizio	4.199.772	5.705.162



RESOCONTO PATRIMONIALE-ECONOMICO CON GLI AZIONISTI

La società Nucleco, svolge attività operative, per i due soci, regolate da contratti d'appalto per servizi, forniture e di supporto.

In base a questi rapporti si manifestano in bilancio ricavi, costi, crediti, debiti, ed acconti come sinteticamente rappresentato nella tabella seguente:

	2013	2012	Variazione
Ricavi			
- Sogin S.p.A.	14.686.394	11.509.186	3.177.208
- Enea	952.717	1.583.571	(630.854)
Costi			
- Sogin S.p.A.	1.215.511	648.047	567.464
- Enea	1.857.417	2.005.750	(148.333)
Crediti al 31.12			
- Sogin S.p.A.	5.498.157	3.537.208	1.960.949
- Enea	896.337	1.753.707	(857.370)
Debito al 31.12			
- Sogin S.p.A.	1.436.255	752.438	683.817
- Enea	1.413.941	1.257.680	156.261
- Acconti			
- Sogin S.p.A.	23.293	33.780	(10.487)

Ricavi

I ricavi generati nel 2013 dalle attività con le parti correlate ammontano rispettivamente a € 14.686 mila con Sogin (€ 11.509 mila nel 2012) e € 953 mila con Enea (€ 1.584 mila nel 2012)

Costi

Verso Sogin sono stati sostenuti costi per € 1.216 mila (€ 648 mila nel 2012) in relazione ai seguenti servizi resi:



- € 792 mila (€ 335 mila nel 2012) per servizi di consulenza, assistenza e supporto delle strutture della caposettore riferito al contratto di servizio;
- € 303 mila (€ 313 mila nel 2012) personale in distacco presso la nostra sede.

Verso Enea sono stati sostenuti i seguenti costi per € 1.857 mila (€ 2.006 mila nel 2012) in relazione a servizi resi per:

- canoni uso impianti commisurato alla produzione dell'anno per € 221 mila (€ 170 mila nel 2012);
- canone locazione edifici e depositi è risultato di € 235 mila (€ 227 mila nel 2012) in base all'adeguamento annuo ISTAT del canone contrattuale intervenuto nel 2013;
- servizi di centro per € 699 mila (€ 702 mila nel 2012) comprendono: energia elettrica, aria compressa, acqua potabile, riscaldamento, smaltimento rifiuti, acque reflue, trasporto del personale, servizio rete, telefonia interna al centro, vigili del fuoco, gestione emergenze e reperibilità, gestione servizio di vigilanza e sorveglianza ambientale;
- altri servizi diversi, quali analisi WBC sul personale, taratura strumenti e servizio di dosimetria per € 511 mila (€ 654 mila nel 2012);
- quota per lo smaltimento finale di rifiuti radioattivi, richiesta ai produttori nell'ambito del servizio integrato per € 191 mila (€ 252 mila nel 2012);

Crediti

Verso Sogin il credito a fine esercizio ammonta a € 5.498 mila (€ 3.537 nel 2012) e consiste nei corrispettivi maturati per prestazioni erogate, di cui € 5.270 mila per fatture emesse e € 228 mila per fatture da emettere.

Verso Enea il credito a fine esercizio ammonta a € 896 mila (€ 1.754 mila nel 2012) e consiste nei corrispettivi maturati per prestazioni erogate, di cui € 41 mila per fatture emesse, € 855 mila per fatture da emettere riferite al contratto di gestione e custodia dei rifiuti radioattivi del C.r. Casaccia.



Debiti

I debiti verso Sogin ammontano a € 1.436 mila (€ 752 mila nel 2012) e consistono nel saldo IVA (IVA di gruppo ai sensi D.M. 1312/79) di novembre per € 409 mila e di dicembre per € 307 mila, € 63 mila per fatture ricevute e € 657 mila per fatture da ricevere.

I debiti verso Enea ammontano a € 1.414 mila (€ 1.258 nel 2012), di cui € 834 mila per fatture ricevute e € 430 mila per fatture da ricevere.

Acconti

Gli acconti ammontano a € 23 mila (€ 34 mila al 31.12.2012) e si riferiscono alle quote degli anticipi per il contratto "WASTE A e B" presso l'impianto Sogin Opec 1 Casaccia.

Non sono stati ricevuti anticipi dal socio Enea.