



Disposizione Organizzativa n. 5/18

Con decorrenza immediata la Funzione Ingegneria, Waste Management & Decommissioning, affidata a Francesco Lo Giudice è articolata in:

- Area Ingegneria, affidata a Cristiano Di Geremia
- Progetti, nell'ambito dei quali sono individuate, di norma, le seguenti figure professionali:
 - *Project Manager,*
 - *Capo Cantiere,*
 - *Project Engineer,*
 - *Project Quality Controller.*

Riporta al responsabile della Funzione Ingegneria, Waste Management & Decommissioning, Grazia Fornabaio con l'incarico di Project Management Office che dovrà coordinare le verifiche periodiche di avanzamento, approntando, d'intesa con la Funzione Amministrazione e Controllo, la necessaria reportistica.

Responsabilità e compiti sono definiti come segue:

Area Ingegneria

Il responsabile Area Ingegneria, con l'incarico di Direttore della Società di Ingegneria della Nucleco, art. 46, comma 1, lett. c) del D.Lgs n. 50/2016, risponde funzionalmente al CdA della Società ed ha il compito di:

- Sviluppare le attività di progettazione assegnate, nel rispetto dei requisiti normativi e di legge applicabili garantendo, per quanto possibile il rispetto dei tempi e dei costi prestabiliti.
- Garantire il rispetto degli standard di qualità definiti per la stesura dei documenti tecnici di competenza e sviluppare gli elaborati grafici attraverso l'uso di strumenti informatici e programmi specifici per il disegno, curandone la standardizzazione.
- Collaborare, nei tempi stabiliti, con le altre Funzioni coinvolte, alla preparazione della documentazione tecnica d'offerta.

- Redigere, nei tempi stabiliti, la documentazione tecnica per le procedure autorizzative nell'ambito dei progetti attivi, curandone l'omogeneità e garantendo il relativo supporto nella fase di gestione dell'iter.
- Dirigere, per gli appalti di lavori, servizi e forniture, per i quali devono essere applicate le disposizioni di cui al D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i., i lavori all'interno dello stabilimento Nucleco curando l'interfaccia con il Responsabile della Funzione Gestione Sito e con le ditte appaltatrici e controllare l'andamento dei lavori appaltati,
- Garantire la disponibilità di figure professionali adeguate per svolgere le funzioni di CSP/CSE ex D.Lgs 81/08 e quant'altro fosse necessario per completare l'iter istruttorio per l'ottenimento delle necessarie autorizzazioni.
- Coordinare e controllare, in collaborazione con i singoli Project Manager, le attività di ingegneria affidate all'esterno;
- Collaborare con la Funzione Qualità, Ambiente e Sicurezza per l'elaborazione dei Piani della Qualità applicabili ai singoli progetti e per l'elaborazione e monitoraggio delle prescrizioni sulla qualità;
- Fornire supporto ingegneristico alle attività operative di cantiere;
- Verificare, ai fini della sicurezza e salute dei lavoratori nella propria area organizzativa, che tutti i dipendenti rispettino le normative di legge e le norme interne aziendali;
- Supportare la Funzione per gli aspetti inerenti alla sicurezza nucleare sui cantieri esterni, ai fini della protezione dei lavoratori e della popolazione;
- Promuovere la ricerca e lo sviluppo di nuove metodologie di trattamento rifiuti radioattivi nonché di tecnologie innovative da utilizzare nei processi di decommissioning.

Progetti

Sono identificati Progetti tutte le attività di Ingegneria, Waste Management & Decommissioning svolte a fronte di contratti con committenti esterni o interni. Per ogni progetto si dovrà assicurare:

- La pianificazione in maniera integrata dell'utilizzo di mezzi, attrezzature e risorse umane;
- Il conseguimento degli obiettivi prestabiliti in termini di rendimento, costi e qualità, nel rispetto delle scadenze e degli obiettivi economici.
- Il controllo e la manutenzione delle apparecchiature e delle attrezzature mobili affidate ai cantieri.

Per ogni Progetto il responsabile di Funzione individua, in collaborazione, con le altre Funzioni aziendali, il Project Manager che assume il ruolo di gestore del contratto. Il responsabile di Funzione e il Project Manager, individuano, quindi, le altre figure professionali previste nell'ambito dei progetti e le risorse da mettere a disposizione per l'effettuazione delle attività previste, nei limiti del budget, tenendo in considerazione competenze, disponibilità e sinergie necessarie per lo sviluppo coordinato di tutti i progetti/commesse in portafoglio.

Per ogni progetto vengono allocate secondo una struttura matriciale le seguenti responsabilità:

Project Manager

È responsabile della gestione e del coordinamento generale del progetto in tutte le sue fasi e del raggiungimento dei risultati desiderati in termini di costi, tempi e qualità nel rispetto dei limiti definiti. Egli cura, inoltre, in qualità di gestore del contratto, l'interfaccia con il cliente.

E' responsabile del rispetto di tutti gli impegni contrattuali presi dalla Società Nucleco S.p.A. nei confronti del cliente, in modo particolare della qualità del servizio fornito e degli impegni presi sulle tempistiche.

Le responsabilità specifiche sono:

- Pianificare e gestire le risorse del team di lavoro;
- Pianificare, organizzare, coordinare e monitorare le attività previste dal progetto in tutte le sue fasi secondo le modalità stabilite nelle procedure di riferimento;
- Assicurare il coordinamento, in stretta collaborazione con la Funzione Gestione Sito, delle attività di gestione dei rifiuti radioattivi svolti all'interno del Sito di Casaccia che ricadono nell'ambito del progetto, in tutte le loro fasi, fino al raggiungimento dei risultati desiderati in termine di costi, tempi e qualità nel rispetto dei limiti definiti;
- Analizzare i rischi del progetto, individuando le eventuali azioni di mitigazione;
- Definire e gestire il piano di committenza ed il relativo programma di sorveglianza coordinandosi con l'Area Ingegneria per la definizione delle specifiche tecniche e con la Funzione Acquisti, Appalti e Servizi per la successiva fase d'approvvigionamento;
- Elaborare gli Stati d'Avanzamento Lavori (SAL) secondo quanto previsto dal contratto e, ottenuto il benessere del cliente, fornirli alla Funzione Amministrazione e Controllo per avviare la procedura di fatturazione;
- Assicurare il controllo sullo stato d'avanzamento fisico ed economico del progetto ed il relativo

reporting, individuando le eventuali azioni correttive.

- Assicurare e verificare, in quanto preposto ai fini della sicurezza e salute dei lavoratori alle sue dirette dipendenze, il rispetto delle normative di legge e delle norme interne aziendali, finalizzate alla sicurezza dei lavoratori ed alla salubrità degli ambienti di lavoro.
- Assicurare e verificare, per quanto di sua competenza, il rispetto delle normative di legge e delle norme interne aziendali in campo ambientale.

Capo Cantiere

E' responsabile dell'esecuzione dei lavori presso siti esterni al Centro Nucleco. Le responsabilità specifiche sono:

- Gestire e coordinare il lavoro degli operatori in sito, assicurando la buona esecuzione tecnica dei lavori e il rispetto dei tempi e dei costi stabiliti secondo le specifiche contrattuali;
- Assicurare e verificare, in quanto preposto ai fini della sicurezza e salute dei lavoratori alle sue dirette dipendenze, il rispetto delle normative di legge e delle norme interne aziendali, finalizzate alla sicurezza dei lavoratori ed alla salubrità degli ambienti di lavoro;
- Assicurare e verificare, per quanto di sua competenza, il rispetto delle normative di legge e delle norme interne aziendali in campo ambientale.
- Controllare le attività delle imprese operanti nei cantieri, verificando la buona esecuzione tecnica dei lavori, il rispetto dei criteri di sicurezza, di igiene industriale, di protezione ambientale e il rispetto dei tempi e dei costi stabiliti secondo le specifiche contrattuali;
- Assicurare la gestione, il controllo e la manutenzione delle attrezzature, impianti ed apparecchiature presso il sito esterno;
- Gestire e registrare la presenza del personale in cantiere;
- Assicurare un adeguato sistema di reporting e informare il Project Manager per tutte le problematiche relative allo sviluppo dei lavori in campo.

Project Engineer

È responsabile dell'integrità tecnica del progetto nel rispetto dei limiti di costo e di tempo individuati dal Project Manager. Le responsabilità specifiche sono:

- Definire ed analizzare i dati ed i requisiti di base della progettazione;
- Pianificare e gestire il piano di progetto;



- Partecipare allo sviluppo del progetto, coordinando le risorse eventualmente assegnate (interne o esterne);
- Gestire l'archivio di progetto.

Project Quality Controller

- È responsabile della definizione del Piano Qualità e del Piano di Controllo Qualità di progetto e della successiva attuazione, in collaborazione con le figure tecniche necessarie, mediante azioni di controllo e di verifica dei materiali, processi e prodotti rispetto alle specifiche di progetto ed alle normative applicabili.

L'Amministratore Delegato

Roma, 22 novembre 2018

Allegato 1

